



„Rátgéber Kosárlabda Akadémia” Alapítvány

*7632 Pécs, Megyeri út 74/1.
ADÓSZÁM:18223897-2-02*

KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLET

a 2021. évi

ÉVES BESZÁMOLÓHOZ

Pécs, 2022. Május 30.

Készítette: Riegl Anett
mérlegképes könyvelő

I. ÁLTALÁNOS TÁJÉKOZTATÓ

Az alapítvány 2011. szeptember 14.-én alakult, adóhatósági bejegyzése 2011. szeptember 21. napján történt meg. Az Alapítvány alapítója:

Dr. Halmos Péter

A társaság képviseleti joggal felruházott ügyvezetője:

Lukács Anikó
2045 Törökbálint Kastély u. 12.

Az éves beszámoló aláírására jogosult ügyvezető személyi adatai:

Lukács Anikó
2045 Törökbálint Kastély u. 12.

Az alapítvány ügyvezető szerve a három tagú kuratórium, melynek tagjai a következők:

Dr. Rátgéber László (kuratórium elnöke)
7627 Pécs Havi-hegyi út 4

Lovasi András
7627 Pécs Pósa Lajos u. 16.

Dr. Sterbenz Tamás
1032 Budapest Kenyeres u. 21.

Az alapítvány felügyelő szerve a három tagú felügyelő bizottság, melynek tagjai a következők:

Réder István
7150 Bonyhád, Rákóczi u.1. I/3.

Baráti Zsolt
7626 Pécs Katalin u. 25.

Vári Attila
1225 Budapest
Kolozsvári u. 52/B

Az éves beszámolót mérlegképes végzettséggel rendelkező könyvelő állította össze. A könyvelő adatai:

Riegl Anett regisztrációs száma:163513

Az Alapítvány könyvvizsgálója:

Baán és Társa Könyvvizsgáló Kft.

7625 Pécs Antal u. 13

Könyvvizsgálói ny.szám: 000356

Baán Béla

7625 Pécs Antal u. 13

Könyvvizsgálói ny.szám: 001521

Alaptevékenysége: Egyéb sporttevékenység

A társaság főbb azonosító adatai a következők:

cégjegyzék száma:	-
működési formája:	Közhasznú alapítvány
KSH számjele:	18223897-9319-569-02
adószáma:	18223897-2-02
alapítói vagyona:	100 ezer Ft
bankszámla vezetője:	OTP Bank Nyrt.
bankszámla száma:	11731018-29900686-0000000
könyvvézetés módja:	kettős könyvvitel
a beszámoló formája:	éves beszámoló

Az Alapítvány a következő főbb számviteli alapelvek alkalmazásával működik

Az Alapítvány éves beszámolót készít, ezen belül „A” típusú mérleget és összköltség típusú eredmény-kimutatást készít. A társaság az éves beszámolóval egyidejűleg készíti el a közhasznúsági jelentését is.

Az Alapítványnál a mérleg fordulónapja: a tárgyév december 31. A mérlegkészítés időpontja április 30.

A mérleg, eredmény-kimutatás, a kiegészítő melléklet letétbe helyezésének és nyilvánosságra hozatalának ideje a tárgyévet követő év május 31-ig a rendeleti előírással megegyezően történik, függetlenül a jóváhagyó kuratóriumi ülés időpontjától.

A társaság számviteli politikája öt kötetből áll:

1. / Számviteli politika
2. / Számlarend
3. / Leltározási Szabályzat
4. / Értékelési Szabályzat
5. / Pénzkezelési Szabályzat

A belső szabályozás alapvetően keret jellegű, az egyes szabályzatok tartalmilag egymásra épülnek, és teljes körűen átfogják a vállalkozás gazdasági eseményeit érintő elszámolási rendszert.

Az alkalmazott elvek, eljárások és módszerek a teljesség igénye nélkül a következők:

A társaság a tulajdonát képező eszközökre a használati idő alapján számított lineáris értékcsökkenés elszámolást alkalmaz. A 200 ezer Ft értékhatárt meghaladó eszköz beszerzések esetében a bruttó értékre vetítve évenkénti elszámolással, az eszközök üzembe helyezését követő naptól kezdődően számol el értékcsökkenési leírást. A 200 ezer Ft alatti

értékhatárral beszerzett vagyontárgyakat azonnali költségelszámolás mellett amortizálja a társaság. Ezt a döntését a birtokában lévő vagyontárgyak műszaki állapota indokolja.

A társaság valamennyi beszerzett vagyontárgyat a beszerzési áron aktiválja. A társaság a beszerzett tárgyi eszközökre, indokolt esetben maradványértéket állapít meg, amelyet a tárgyi eszközök egyedi nyilvántartó kartonjain is rögzít.

A vásárolt készleteket a cég költségként a szállítói számlák alapján elszámolja, majd időszak végén leltározással módosítja a készletváltozásnak megfelelően. Év végén a meglévő készleteket leltározza és a mindenkori utolsó beszerzési áron értékeli. A leltári értékkel a költségelszámolást korrigálja a nyitókészlet értékéhez viszonyított eltérés előjele szerint.

A társaság számlarendje a végzett tevékenység elszámolási számláit teljes-körűen tartalmazza, a főkönyvi számlák további bontására a külső adatszolgáltatások és a belső információs igények szerint kerül sor. A társaság csak abban az esetben módosítja a számlarendjét, ha olyan főkönyvi számla megnyitására kerül sor, amelynek a megnevezéséből nem derül ki egyértelműen annak tartalma.

A társaság számítógépes eljárással végzi a főkönyvi könyvelést, a kettős könyvvitel keretén belül az 5-(8)-9 főkönyvi számlákon mutatja ki az eredmény tételeket, 6-7. számlaosztályt nem használja.

A társaság a számveteli alapelveket és azok alkalmazásának módját a belső szabályzataiban rögzítette, azoktól eltérés sem a bázis évben sem a tárgyévben nem történt. A cégnél jelentős hibának üzleti év mérleg főösszegének 2 %-át, illetve, ha a mérlegfőösszeg 2 %-a nem haladja meg az 10 millió forintot, akkor az 10 millió forint, ha az nem haladja meg az előző évi saját tőke összegének 10%-át. A jelentős hiba értékhatára a 2020. évvel módosult, tekintettel a bevételek, a költségek és a mérlegfőösszeg jelentős növekedésére.

A vevő és szállítók folyószámláinak analitikus nyilvántartását a főkönyvi folyószámlákon vezeti, az érintett partnerekkel egyeztetett módon könyv szerinti értéken leltározza.

A köztartozásokról és a hozzájuk kapcsolódó bér, jövedelem kifizetésekről az adó és TB rendeletek által előírt tételes nyilvántartásokat vezeti a társaság.

2020. január 1. –i Számviteli törvény módosításához kapcsolódó Számviteli Politika módosítására is sor került 2020. március 1-i hatállyal. A Sztv 16. § (4) bekezdése szerint: Lényegesnek minősül a beszámoló szempontjából minden olyan információ, amelynek elhagyása vagy téves bemutatása – az ésszerűség határain belül – befolyásolja a beszámoló adatait, a felhasználó döntéseit (a lényegesség elve).

A társaság a vonatkozó számviteli alapelvekkel összhangban készítette el az éves beszámolóját, értékelési eljárásai a megfelelnek az óvatosság elvének, a beszámoló elkészítése során az alapelvektől egyetlen esetben sem történt eltérés.

„Rátgéber Kosárlabda Akadémia” Alapítvány tevékenysége

Alapítványi cél: Pécs, illetve Dél-dunántúli központtal kosárlabda sportágban utánpótlás- és sportszakember képző központ létrehozásának és működésének támogatása, sport- és ahhoz kötődő oktatási célú beruházások megvalósítása, látvány-csapatsport fejlesztése érdekében létrejött közhasznú alapítvány útján. Az alapítvány célja továbbá a fogyatékkal élők sportolási lehetőségeinek megteremtése kosárlabda sportágban.

Az Alapítvány az alábbi közhasznú tevékenységet végzi:

- tudományos tevékenység, kutatás,
- nevelés és oktatás, képességfejlesztés, ismeretterjesztés, közhasznú tevékenységhez kapcsolódóan köznevelési – kollégiumi ellátási tevékenység,
- sport, a munkaviszonyban és a polgári jogi jogviszony keretében megbízás alapján folytatott sporttevékenység kivételével.
- hátrányos helyzetű csoportok társadalmi esélyegyenlőségének elősegítése (fogyatékkal élők sportolási, képzési lehetőségeinek megteremtése kosárlabda sportágban)

2019. február 27. napján az Emberi Erőforrások Minisztériuma, a Nemzeti Sportközpontok és a Rátgéber Kosárlabda Akadémia” Alapítvány háromoldalú megállapodásával 2019. április 1. napjától a *Létesítmény működtetési*, üzemeltetési feladatait is megkapta a „Rátgéber Kosárlabda Akadémia” Alapítvány, mely feladatok ellátását **2021. évben** is változatlan feltételekkel látta el.

2019. szeptember 1. napjával létrejött és működik a Rátgéber Kosárlabda Akadémia kollégiuma, *Nemzeti Kosárlabda Akadémia Alapítványi Kollégium* néven. A Kollégium önálló jogi személyiségként folytatja tevékenységét. Az Alapítvány így egy új szerepkörben, **köznevelési intézmény fenntartója és működtetőjeként** jogokat és kötelezettségeket is szerzett, amelyet **2021. évben is** magas színvonalon látott el.

A sportakadémiákról szóló 303/2019. (XII.12.) Korm. rendelet alapján Akadémiánk elkészítette az akkreditációhoz szükséges dokumentációt. A **siker akkreditációt** követően **2020. január 1. napjától „Államilag elismert sportakadémia”** minősítést kapott, a Sporttörvény 15/A §-a és a sportakadémiákról szóló 303/2019.XII.12.) Kormányrendelet értelmében. Működését az EMMI-vel megkötött 2020. tárgyévre vonatkozó **Sportakadémiai keretmegállapodás**, valamint a **Minőségbiztosítási rendszer kosárlabda sportágra vonatkozóan** (benchmark) foglaltaknak megfelelően látja el.

„Rátgéber Kosárlabda Akadémia” Alapítvány 2020. december 30-án 2.895.494.000.-Ft támogatásban részesült a **IX/73717-2/2020. iktatószámú Támogatói Okirat** alapján, mely 2020. december 31-én került jóváírásra, az Alapítvány erre a célra elkülönített bankszámláján. A Magyar Kormány döntése értelmében, a 2020. december 29.-én megjelent kormányrendelet alapján, az Akadémia **Kosárlabda Specifikus Módszertani Központ** kinevezést kapott. A Központ a sportakadémiák tevékenységét segítő, azok eredményességének előmozdítása érdekében szolgáltatást nyújtó **sporttudományi oktató- és kutatóközpont**, amelynek elsődleges célja az, hogy a sportághoz tartozó akadémiákon a tehetséggondozás, a sportolói elitképzés és a nevelés a lehető legmagasabb szakmai színvonalon valósuljon meg.

A fentiek értelmében 2021. január 1-től megkezdte működését a **Kosárlabda Specifikus Módszertani Központ**, amelynek igazgatója **dr. habil. Rátgéber László**.

Szervezetirányítás, működés

A 2021-es év során az Akadémia működését szervezeti oldalról az alábbiak jellemezték:

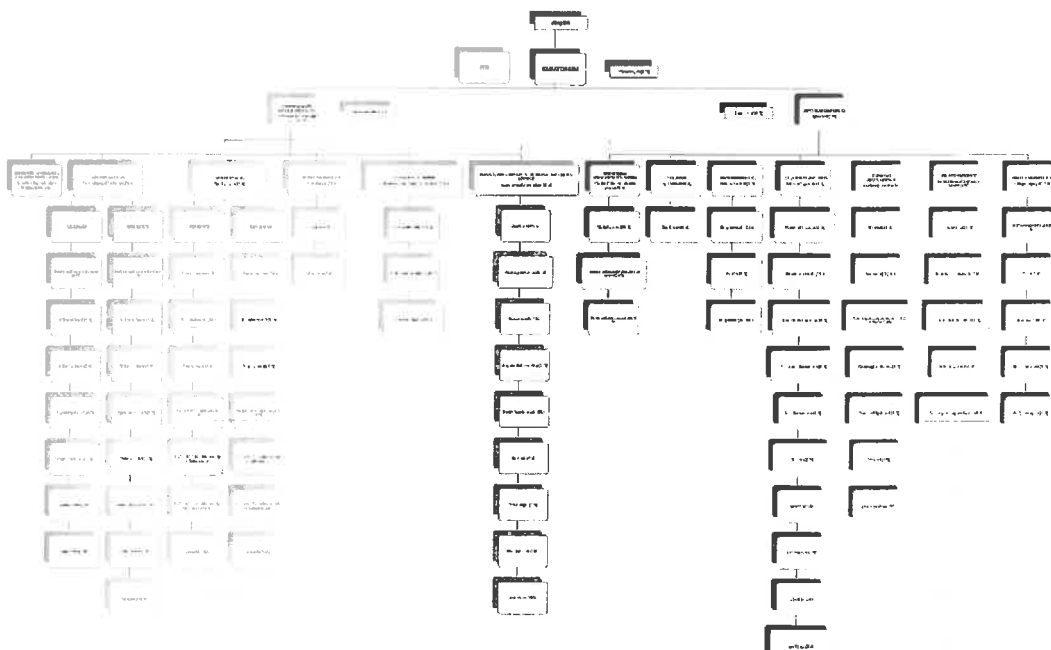
Az akadémiái feladatellátás tökéletesítésével együtt folytatódott az Akadémia létszámbővülése, a megnövekedett létszám megnövekedett operatív irányítást igényelt. A 2021-es évben tovább erősödött az adminisztratív-operatív irányítási terület működésének összehangolása, az egységek munkájának magasabb szintű kontrolálása. Szervezetfejlesztési szakértőkkel konzultálva **új szervezeti organogram került kialakításra. Új szervezeti egységként létrejött a fejlesztési csoport**, melynek elsődleges feladata a **stratégiai**

szemlélet, az előrelátó gondolkodás meghonosítása az akadémiai projektek tekintetében. Ennek keretében megkezdődött a kivitelezés alatt álló **Dr. Hepp Ferenc Rehabilitációs és Regerációs Központ** működésére vonatkozó protokoll eljárások kidolgozása, az egészségügyi rendszerek feltérképezése. Megerősítésre került az Akadémia marketingrészlege, ezzel egyidőben összevonásra került a **marketing és kommunikációs csoport**. Az ügyvezetés napi szinten, szervezési oldalról irányítja a Sportanalitikai központot valamint az Egészségtudományi és regenerációs központot, segíti a Sportigazgatás munkáját. Ezen szervezeti részlegek stratégiai irányítása továbbra is a Stratégiai és szakmai igazgató hatásköre.

A 2021-es év során az Akadémia back office területének működését a folyamatok oldaláról a következők jellemezték:

- rendszerszinten javult a sportszakmai tevékenység kiszolgálása,
- a döntéshozatali szervek (alapító, kuratórium, FB) munkája a megnövekedett feladatok ellenére is gördülékeny maradt
- rendszerszintű lett a szabályozottság fenntartása, aktualizálása, rendszeres ellenőrzése
- a partneri kapcsolatok (FIBA Europe, MKOSZ, DE, PTE, TE, sportakadémiák, térség sportszervezetei stb.) építése ugrásszerű fejlődésen ment át,
- szervezeti struktúra alakítása pro aktívvá vált (munkakörök, SZMSZ, hatékonyság javítás, hatékonyságmérés)

A „Rátgéber Kosárlabda Akadémia” Alapítvány szervezeti felépítése



A "Rátgéber Kosárlabda Akadémia" Alapítvány szervezeti felépítése

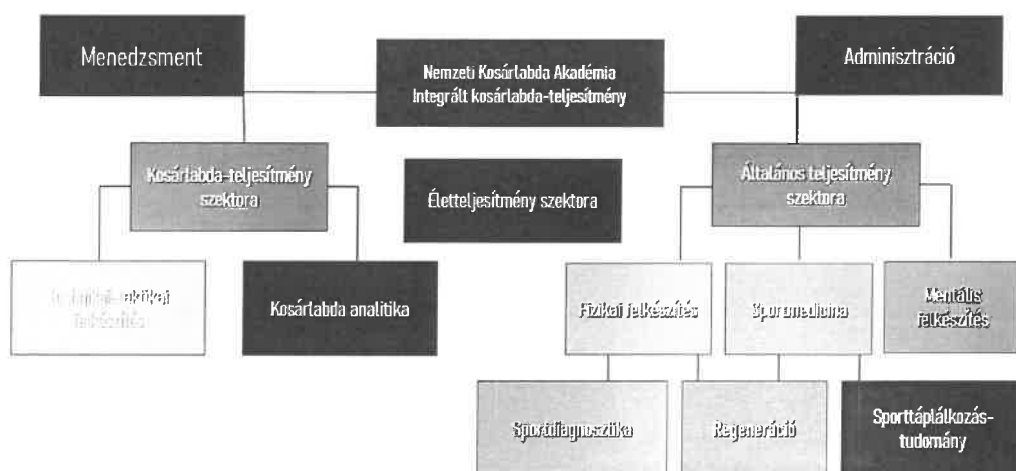
(forrás: Lukács, saját szerkesztés)

A felsővezetés teljes sportszakmai irányítását az Alapítvány névadója - egyben az Alapítvány Kuratóriumának elnöke - az Akadémia sportszakmai és stratégia igazgatója, Dr. habil. Rátgéber László látja el.

Szabályozza, koordinálja, felügyeli és lektorálja a sportigazgatási-, a szakmai igazgatás-, a nemzetközi kapcsolatok és határon túli program területeit. Szakmai iránymutatást ad a sportanalitikai központ, az egészségtudományi-, regenerációs-, és rehabilitációs központ, valamint a marketing és kommunikációs csoport munkájához.

Kiemelt feladatai közé tartozik továbbá a tudományos terület irányítása.

Az alábbi ábrán látható a sportakadémia **integrált teljesítményhatékonysági rendszere**, amely a menedzsment, kosárlabda-teljesítmény szektor, életteljesítmény szektor, általános teljesítmény szektor területeit irányítja és koordinálja:



(Dr. Rátgéber L., Habilitációs eljárás előadása, 2020. október 8.)

Az **ügyvezető** képviseli a sportszervezetet a hatóságok felé. Kialakítja és irányítja a sportakadémia munkaszervezetét. Teljes körűen gyakorolja a munkáltatói jogokat. Biztosítja a jogszabályoknak és minden egyéb külső és belső szabályozásnak megfelelő működést. Ellátja a létesítményüzemeltetést, a kollégium, a konyhaüzemeltetést, a gazdasági terület, a jogi csoport, a marketing- és kommunikációs csoport, valamint a fejlesztési csoport munkájának szabályozását, koordinálását, ellenőrzését. Szervezi az egészségtudományi-, regenerációs-, és rehabilitációs központ, a sportanalitikai központ valamint a sportigazgatás területek munkáját.

Sportigazgatók (női és férfi szakág) kiemelt feladatai közé tartoznak a sportszakmai szerződések sportszakmai előkészítései, az edzőkkel, szakmai munkatársakkal való kapcsolattartás. Ezen felül véleményezi a létesítményhez kapcsolódó sportszakmai szerződéseket, ismeri, alkalmazza, nyomon követi az Akadémia sportszakmai működését érintő jogszabályi hátteret. További vezetői feladata még a rendeletek, szabályok, versenykiírások ismerete, azok változásainak, az utánpótláskorú játékosok igazolási folyamatainak követése, koordinációja, szerződéskötések előkészítése. Részt vesz sportszakmai fórumokon, egyeztetéseken, érdekképviselési tevékenységet lát el.

A sportigazgatók felelőssége kiemelt az Akadémia sportszakmai elveinek betartása és betartatása terén.

Feladata még a sportszakmai előrehaladási jelentések és év végi beszámolók elkészítése, pályázatírás, sportszakmai anyagok készítése, lektorálása, sportfejlesztési folyamatok koordinálása mellett a sportszakmai munkacsoportok szervezése, koordinálása, vezetése, kapcsolattartás köznevelési intézményekkel, szakszövetséggel és nemzetközi szövetséggel, hazai és külföldi sportakadémiákkal, sportszervezetekkel, játékosmegfigyelőkkel, menedzserekkel.

Feladatellátása kiterjed a sportakadémia rendszerébe belépő gyerekek edzéseinek, versenyeztetésének koordinációjára.

Szakmai igazgatóhelyettesek (női és férfi szakág)

Kiemelt feladatai közé tartozik a szakmai igazgató munkájának sportszakmai és tudományos támogatása. Kapcsolatot tart a játékosokkal, szülőkkel, partnerekkel. Részt vesz a hazai és nemzetközi tornákon, edzőtáborokban, kapcsolatot tart a kiválasztási szakemberekkel.

Együttműködik a tudományos és elemző munkatársakkal, tudományos, sportszakmai beszámolók készítését elő.

Vezetőként feladata az (online) edzésszervezés, az edzések nyomon követése, ellenőrzése. Részt vesz a szakmai bizottság munkájában.

Élettani- és tudományos csoportvezető kiemelt feladatai közé tartozik a teljesítménymonitoring rendszerek (Kinexon, Catapult) használatának szabályozása, koordinálása, felügyelete. A csapatok mérési adataiból nyert riportok elemzése és szakmai magyarázata az edzők felé. Irányítja továbbá a Talent-X rendszer és a teljesítménymonitoring rendszerek összekapcsolását. Közreműködik a sérülési protokoll kialakításában. Szervezi intézmény kutatásait, vizsgálatait. Az ezek alapján készült tudományos munkák

létrehozásában, és azok bemutatásában kiemelt szerepe van. Részt vesz a hazai és nemzetközi szakmai, illetve tudományos kapcsolatok kialakításában.

A **gazdasági vezető** irányítja és koordinálja a társaság számviteli, pénzügyi, létszám- és bérigazgatási feladatait, szervezi és működteti a társaság tervezési és kontrolling, valamint ügyfélkapcsolati rendszerét, egységeit.

A „Rátgéber Kosárlabda Akadémia” Alapítvány sportlétesítményének vezetését a **létesítményvezető** látja el. Munkájához tartozik a Sportakadémia kollégiuma és konyhája üzemeltetési, karbantartási feladatainak irányítása, koordinálása. Feladatköre kiterjed mind a műszaki jellegű-, mind a létesítményhez kapcsolódó menedzsment jellegű feladatokra is. Az irányítása alá tartozó műszaki egység biztosítja, hogy a sportszakmai feladatok ellátásának infrastrukturális háttere folyamatosan és szakszerűen működjön.

Az Alapítvány **fejlesztési vezetője** irányítja a fejlesztési csoport tevékenységét. **A 2021. évben létrehozott fejlesztési csoport** feladatai: az akadémia tervezett üzletfejlesztési és beruházási projektjeinek tervszerű, összehangolt és felépített előkészítése. Ehhez megvalósíthatósági tanulmányok, kisebb projektek esetében megtérülési számítások, kidolgozott költségtervek készítése. A jóváhagyott projektek esetében a projektek projektmenedzseri feladatainak ellátása, a projektek határidőre történő megvalósíttatása/létrehozása.

Az **élelmezésvezető** irányítja a konyhai dolgozók (szakácsok, konyhai kisegítők) munkáját, koordinálja a konyhai alapanyagok beszerzését. Kiemelt feladata a tudományos ismereteken alapuló sportspecifikus étrend biztosítása a sportakadémiai korosztályú sportolók számára.

Munkáját a nemzetközileg elismert szakember segíti: Prof. Dr. Sergej Ostojic.

A **kollégium intézményvezetője** felel a kollégiumban elhelyezésre került játékosok pedagógiai segítéséért. A feladat kiterjed az iskolai tanulmányaik nyomon követésére, kapcsolattartásra a szülőkkel, a kollégisták iskolaidőn és edzésen kívüli szabadidejének beosztására. Munkáját magasan képzett intézményvezető helyettes és pedagógusok segítik.

II.SPORTSZAKMAI MŰKÖDÉS 2021. ÉVI ÖSSZEFOGLALÓJA

A Nemzeti Kosárlabda Akadémia működésének célja, hogy keretet biztosítson azon fiatal tehetségeknek, akik vállalják, hogy részt vesznek a minőségi utánpótlás-nevelést biztosító akadémiai képzési rendszerben. A Nemzeti Kosárlabda Akadémia gondoskodik az akadémiai

növendékek felkészítéséről, versenyeztetéséről, és segítséget nyújt a tankötelezettség teljesítése és az élsport összehangolásában.

Csapatainkat az MKOSZ (Magyar Kosárlabdázók Országos Szövetsége) bajnoki rendszere mellett mind nemzetközi porondon, mint régiós szinten megversenyeztetjük. Célunk a képzés és a versenyeztetés összhangjának megteremtése. A Nemzeti Kosárlabda Akadémia filozófiájának alapja, hogy játékosainkat meg kell versenyeztetni nemzetközi szinten – nem csak junior, kadett korban, hanem már az U14-es korosztályban is. Elsődleges célunk továbbra is az, hogy mind női, mind férfi junior csapataink megmérettessék magukat az Euroligában.

Csapataink a következő MKOSZ által szervezett bajnokságokban szerepelnek: Férfi NB I. B, Női NB I. A, Női Amatőr NB I., Férfi Hepp és Magyar kupa, Női Hepp és Magyar kupa, Utánpótlás bajnokságok (Morgen Ferdinánd Emlék bajnokság (MFB), leány és fiú Nemzeti Junior Bajnokság (NJB), leány és fiú Nemzeti Kadett Bajnokság (NKB), leány és fiú Nemzeti Serdülő Bajnokság (NSB)), Kenguru és Gyermekek Bajnokság, Kosárpalánta Bajnokság, valamint a BMKSZ által szervezett U10 Bajnokság.

A nemzetközi megmérettetés biztosítása érdekében csapatainkat több nemzetközi bajnokságban is szerepeltetjük, ilyen például az EYBL (European Youth Basketball League), a

WABA Liga (Women Adriatic Basketball Association), illetve a Regionális Liga. Csapataink évente több alkalommal vesznek részt Nemzetközi Tornákon, melyeken megtapasztalhatják milyen erőt képviselnek a legjobb külföldi korosztályos játékosok, illetve csapatok.

Nagy örömünkre szolgál, hogy évről évre egyre több játékost adunk a korosztályos nemzeti válogatott csapatokba. Fiatal játékosaink nagy számban vesznek részt az MKOSZ Kiválasztó-képző programjában és a korosztályos nemzeti csapatok edzőtáborában. A legtehetségesebb játékosaink pedig a FIBA által szervezett utánpótlás Európa Bajnokságokon esetleg Világbajnokságon szerepelnek.

Sportszakmai eredmények

A 2020/2021-es szezon során a **hat kiemelt korosztályos csapatunk (junior lány, junior fiú, kadett lány, kadett fiú, serdülő lány, serdülő fiú) mindegyike bejutott az országos döntő legjobb négy csapata közé.** Ezzel a kiemelkedő teljesítménnyel az országban egyedül a Nemzeti Kosárlabda Akadémia büszkélkedhet. A junior fiúk végül arany érmet szereztek, a

kadett fiúk és a serdülő lányok ezüstérmet, a junior lányok bronzérmesek lettek, míg a serdülő fiúk és a kadett lányok a negyedik helyen végeztek. Legkésőbb az U20-as fiúk zárták az időnyt, akik szintén országos döntőt játszhattak, amelyen az egyetlen vereség mellett megszerzett négy győzelem az ötödik helyhez volt elegendő.

Csapatok remek eredményei mellett fontos kiemelnünk az egyéni sikereket is. **Minden kiemelt korosztály országos döntőjében volt egy vagy két játékosunk az All Star csapatban.** Ezzel a teljesítménnyel szintén egyedül a Nemzeti Kosárlabda Akadémia büszkélkedhet. A junior fiúknál Schmera Gergely és Pifkó Bálint, a kadetteknel Árva-File Balázs; a serdülőknél Teszárík Márton, míg lány vonalon a junioroknál Olawuyi Adenike, a kadetteknel Palásti Julianna, a serdülőknél pedig Felső Gréta jutott a legjobbak közé.

A 2021-es évben további egyéni sikerekre is büszkék lehetünk. A Nemzeti Kosárlabda Akadémia növendéke, az NKA Universitas PEAC 20 éves játékosa, **Wentzel Nóra** bemutatkozott a felnőtt válogatottban. Pongó Marcell és Kiss Virág után ő a harmadik olyan fiatal játékos, aki az Akadémián nevelkedett, és pályára lépett a felnőtt nemzeti csapatban. Ugyancsak kiemelkedő teljesítménnyel hívta fel magára a figyelmet **James Ugochukwu Nnaji** aki két év akadémiai év után a 2020/21-es szezon kezdetekor Barcelonába igazolt, meggyőző játékával bekerült a 2020/21-es szezon U18-as Euroliga döntőjének All Star csapatába. A 2021/22-es szezonban újabb szintet lépett, november 26.-án, 17 évesen pályára lépett felnőtt Euroliga mérkőzésen a Zalgiris Kaunas ellen. Ragyogó eredményt ért el fiatal játékosunk a junior lány csapat egyik vezére **Nagy Réka** is, aki bronzéremmel zárta a Debrecenben megrendezett U18-as 3x3-as világbajnokságot. A sokáig emlékezetes tornán minden mérkőzésen hatalmasat harcolva, teljesen megérdemelten szereztek rendkívül értékes bronzérmet a lányok. Kiemelkedő eredményekkel hívta fel magára a figyelmet **Árva-File Balázs** is, aki a 2020/2021-es bajnokság során a kadett fiúknál ezüstérmes lett, bevásztották az országos döntő All Star csapatába, majd a juniorokkal bajnoki címet ünnepelhetett, nyáron pedig az U16-os válogatottal tornagyőzelmet ünnepelhetett a FIBA Youth European Challengers sorozat Bulgáriában megrendezett tornáján. Újabb kiemelkedő teljesítményre kaptunk visszajelzést 2021 novemberében, amikor a két év múlva esedékes U19-es világbajnokságra készülő korosztályos fiúválogatott legjobbjai közül Sztojan Ivkovic szövetségi kapitány öt fiatal kosárlabdázót is meghívott a vb-selejtezőkre készülő felnőttválogatott edzőtáborába. A kiválasztott öt tehetség közül ketten, **Meszlényi Róbert** és **Schmera Gergely** Akadémiánk játékosai. A 2021/22-es szezon során Akadémiánk két

csapattal is elindult a WABA Ligában, U15-ös és U17-es korosztályban. **Halmágyi Kitti**, a 2007-es születési fiatal játékosunk nem csak a saját korosztályában az U15-ben de a két évvel idősebb korosztályban U17-ben is a legjobb játékosnak bizonyult. Tehetséges játékosunk oszlopos tagja a nála egy évvel idősebb U16-os nemzeti válogatottnak is. A 2021-es év végén a magyar U16-os leány válogatott veretlenül megnyerte a Lengyelországban rendezett Olimpiai reménységek Versenyét, Akadémiánk játékosát **Rátkai Esztert** a torna legértékesebb játékosának (MVP) választották!

A 2021/22-es szezont tekintve csapataink felülmúlták a korábbi évi remek teljesítményeket is.

2021 december 31.-ével a következő pozícióban álltak csapataink:

Fiú szakosztály:

- Férfi felnőtt csapatunk a Férfi NBI.B Piros csoportban 3. helye
- U20-as csapatunk az NBI. B Piros csoport F U20 csoportban a 3. hely
- U18-as csapatunk a Fiú Junior bajnokságban 1. hely
- U16-os csapatunk a Fiú kadett bajnokságban a 2. helye
- U14-es csapatunk a Fiú serdülő bajnokságban a felsőházban veretlenül menetel

Női szakosztály:

- Női felnőtt csapatunk a TIPPMIX Női NBI.A bajnokságban a 3. hely
- Női Amatőr csapatunk az NBI.B Piros csoportban az 5. helye
- U18-as csapatunk a Leány Junior bajnokságban az 1. hely
- U16-os csapatunk a Leány kadett bajnokságban a 2. hely
- U14-es csapatunk a Leány serdülő bajnokságban a felsőházban a legjobbak között szerepel

Nemzeti korosztályos válogatott játékosok és stábtagek

A 2020/21- es szezonban a nemzeti korosztályos válogatott programok is újra elindultak. A FIBA égisze alá tartozó nyári korosztályos válogatott tornák új lebonyolításban és formában kerültek megrendezésre. Nagy örömmel tapasztaltuk, hogy számtalan játékosunk kapott meghívót a nyári válogatott programokra...

Fiú szakágunkban a 2021. évben az U20-as válogatottban Scherer Bálint, az U18-as válogatottban Bánfi Balázs, Pifkó Bálint, Meszlényi Róbert (sérülés miatt nem vehet részt az edzőtáboron Schmera Gergely és Kazy Balázs), az U16-os válogatottban Árva-File Balázs

képviselte Akadémiánkat. A kiválasztó-képző programban a 2006-os korosztályban Balázs Barnabás, Fonyó Botond, Mucha Bertalan, a 2007-es korosztályban Putsay Bence, Soós Barnabás, Teszárík Márton, a 2008-as korosztályban Baráth Barna, Hirth Bálint, Király Martin, Pavlik Benjámín, Schneider Martin, Szabó Damján, a 2009-es korosztályban pedig Gáspár Vince, Gurzó Róbert, Vajas Nimród képviselte Akadémiánkat. A fiú U23-as 3x3 válogatottban négyen képviselték Akadémiánkat, a vezetőedző Földi Sándor, segédedzője Moosz Milán, a játékosok között pedig ott volt Benke Krisztián és Uros Rosic.

Női szakágunkban a 2021-ben a felnőtt női válogatottban Kiss Virág és Wentzel Nóra, az U20-as válogatottban Wentzel Nóra, az U18-as válogatottban pedig Laczkó Sára szerepelt. Az U16-os válogatottban hatan képviselték Akadémiánkat, Meszler Balázs edző, Varga Dorottya fizioterapeuta, a játékoskeretben pedig ott volt Palásti Julianna, Szakolczi Diána, Kohn Petra és Rátkai Eszter. A kiválasztó-képző programban a 2006-os korosztályban Piukovic Dorka, László Anna, Jónás| Mirjana, a 2007-es korosztályban Felső Gréta, Halmágyi Kitti, Subotic Milka, a| 2008-as korosztályban Fehérvári Alíz és Kecsmárik Olívia játékosok és Eördögh Edit, Sellei Dalma edzők képviselték akadémiánkat.

A 3x3-as U17-es és U18-as válogatottban Nagy Réka vett részt.

Kiemelt saját rendezésű sportesemények

A Nemzeti Kosárlabda Akadémiára mindig a széleslátókörűség volt a jellemző, a nyitottság az újra, az olyan lehetőségekre, amelyek elősegítik a játékosok fejlődését. A 2021-es évben a már hagyományos sportszakmai események mellett több pionír jelleggel bíró eseményt is szerveztünk. A 2021-es év januárjában **három napos szakmai összetartást szerveztünk a kecskeméti Mercedes Kosárlabda Akadémia együttműködésével** a két műhely junior fiú játékosai számára. Dr. habil Rátgéber László mellett Sztojan Ivkovic, a magyar férfi felnőtt válogatott szövetségi kapitánya, Janez Drvaric, a délszláv kosárlabdázás ikonikus edzője, Fabio Fossati, a Virtus Bologna mentál edzője, továbbá Ivica Mavrenski, az NKA Pécs NB I. B Piros csoportos felnőtt férfi csapatunk vezetőedzője irányította a szakmai munkát.

A bajnoki szezon mérkőzés dömpingje miatt, illetve a COVID 19 pandémia harmadik hulláma miatt, a következő kiemelt eseményt júliusban tartottuk. A nyári szünetben három hetes szakmai programot szerveztünk játékosainknak annak érdekében, hogy ne essenek ki a ritmusból, és az augusztus eleji újrakezdésnél ne a nulláról induljanak. **A 2021-es évben**

először szerveztük meg a kétszer egyhetes turnusban tervezett Elit Camp-et. A július 5–9. és 12–16. között megtartott Elit Camp óriási siker volt mind játékosaink mind edzőink véleménye szerint is. Mind a két héten ötven akadémista és kilenc edző vett részt a foglalkozásokon, ahol az elsődleges cél az egyéni fejlesztés volt. Az Elit Camp végezetével július 25-től július 31.-ig a bajai nemzetközi kosárlabda táborban folytatódott a képzés. **A XII. Rátgéber László Nemzetközi Kosárlabda Tábor idén is hatalmas érdeklődés jellemezte.** Több mint kétszáz gyermek jelenlétével idén is egy rendkívül magas szintű szakmai tábor sikerült rendezni.

A 2021/22-es szezon megkezdésével több felkészülési tornának is otthont adott Akadémiánk. **A III. Egyed Mihály Emléktornát megnyerték a serdülő fiúk,** ahol nemzetközi volt a mezőny, hiszen eljött a cseh Brno, a montenegrói Tivat és a szerb Novi Sad is. A Bolyos Róbert vezette fiú együttesünk nagyon magabiztos és jó játékkal rukkolt elő, így megnyerte mindhárom meccsét és az élén végzett. A torna All Star ötösébe bekerült Király Martin és Burony Bálint is. A torna legértékesebb játékosa (MVP) Rác Gábor lett. **A IV. Horváth Judit Emléktornán második helyen végeztek a serdülő lányok,** a lányoknál a Csata DSE, a Dávid Kornél KA és a Baja lépett pályára az NKA Pécs mellett. Meszler Balázs csapata is kitett magáért, két győzelem mellett csak egyszer kapott ki, ami a második helyhez volt elegendő. A torna All Star ötösébe bekerült Bota Napsugár. **A IV. Fúzy Ákos Emléktornán harmadik helyen végeztek a junior lányok.** Sajnos jó néhány játékosunkra, köztük meghatározó emberekre nem számíthattunk a hazai rendezésű emléktornán, így Szentpáli Gergő csapata egy győzelemmel és két vereséggel végzett. Az All Star ötösbe beválasztották Szokolczi Diát.

Akadémiánk volt a házigazdája októberben a **European Youth Basketball League (EYBL) U16-os fiú korosztály** számára megrendezésre kerülő első fordulójának. Kadett fiú A csapatunk hibátlan mérleggel zárta a tornát, ennek köszönhetően pedig bizakodva várta a sorozat folytatását. Az EYBL-forduló során csapatunk megmutatta, hogy nem csak megállja a helyét a nemzetközi porondon, hanem egyértelműen jobb ellenfeleinél. Sorrendben egy moldáv, egy bolgár, egy cseh, majd egy román együttest győztünk le, ráadásul mindegyik mérkőzést magabiztosan, nagy különbséggel hoztuk. Az All Star ötösbe beválasztották Lukácsi Gábort, a torna legértékesebb játékosa pedig Angyal Medárd lett.

Színvonalas, remek mérkőzéseket hozott, és minden résztvevő csapat számára nagyon hasznos volt a **3. Szentpáli Bence Emléktorna**, amelyet Akadémiánkon rendeztünk meg december elején. Moosz Milán által irányított együttesünk a MAFC, a Soproni Sportiskola és a Budapesti Honvéd ellen is győzött. Mindez természetesen azt jelentette, hogy a torna első helyén az NKA Pécs U13 végzett, a legértékesebb játékosnak (MVP) pedig **Gurzó Róbertet** választották meg.

Az Akadémiánk korábbi kiváló mentoredzőjéről, Füzesi Józsefről elnevezett **I. Füzesi József Emléktornára** nagyon erős mezőnyt sikerült összehozni. Junior fiú csapatunk mellett a bosnyák OKK Spars Sarajevo, az orosz Lokomotiv Kuban, és a magyar U18-as fiú válogatott vett részt a tornán. Az Emléktornát a OKK Spars Szarajevó nyerte, második helyen a Magyarország U18 végzett, harmadik helyen a Lokomotiv Kubany, végül a negyedik helyen az NKA Pécs U18-as csapata. A torna All Star csapatába bekerült Meszlényi Róbert, a hazai csapat legjobbjának pedig Todor Prodanovicot választották.

Egy ígéretes korosztály Európai hódítása

Akadémiánk mindig nagy hangsúlyt fektetett arra, hogy csapataink ne csak a hazai bajnokságban méretessék meg magukat. Gyakran szervezünk felkészülési mérkőzéseket erős külföldi együttesekkel szemben, hogy lássuk hol tartunk, miben kell még fejlődnünk. A 2021/22-es idényben az U14-es serdülő fiú csapatunk egy kiemelkedő tehetségekből álló erős csapat, akiket mindenképpen szerettünk volna megmérettetni Európa legjobb csapatai ellen. Amit a fiúk pár hónapon belül véghez vittek az az igazi példája a magas szintű szakmai munkánknak. **Első állomásként a serdülő fiú csapat szeptember közepén négy napig vendégeskedett Németországban, a Bayern München vendégeként.**

A Bayern München abszolút csúcskategóriásnak számít Németországban, férfi kosárlabdában ott vannak a legszűkebb elitben, az Euroligában. Akadémiánk serdülő csapatának bemutatkozása kiválóan sikerült: a csapat megnyerte mindhárom mérkőzését, a Bayern Münchent kétszer is legyőzték. **Második állomásként, bő egy hónappal később október végén Szlovéniába látogatott a csapat**, ahol hibátlan mérleggel, mindhárom mérkőzését megnyerve tarolt Akadémiánk serdülő fiú csapata. Nagy visszhangot keltett, hogy a szlovén Rogaskát, a Helios Domzalét és a Cedevita Olimpiját is legyőzte csapatunk. **Harmadik állomásként, november végén újabb kosárlabda nagyhatalomba, Szerbiába látogatott a csapat.** Ez alkalommal Belgrádban ért el fantasztikus eredményeket. Legyőzte a szerb

kosárlabdázás zászlóshajóinak számító klubok korosztályos csapatait, mint a Partizan Belgrád, a Crvena Zvezda és a Vizura.

Magyar csapatok számára önmagában az megtisztelő, hogy edzőmérkőzésen találkozhatnak a legjobb szerb klubok korosztályos csapataival. Természetesen Akadémiánk is nagy lehetőségként tekintett erre a három találkozóra, de serdülő csapatunk továbbra is bizonyítja, hogy nem igen találnak legyőzőre szerte Európában. **December közepén negyedik állomásként újabb Szerb túsra indult a csapat**, két nagyon hasznos felkészülési mérkőzést vívott egy szoros meccsen kikaptunk az egy évvel idősebbekkel felálló zombori KK Jokertől, majd pedig legyőztük az SPW Novi Sad csapatát. **A 2021-es év lezárásaként a két ünnep között U14-es serdülő fiú csapatunk Zágrábban vett részt egy nemzetközi tornán.** A mezőny az előző évekhez hasonlóan ezúttal is nagyon erős volt, a 24 csapat között itt volt például a Cibona Zagreb és az Olimpija Ljubljana is. Csapatunk a csoportmeccsek során a KK Larus Zagrebet, majd a KK Dubravát is nagy különbséggel verte, majd a negyeddöntőben a Zadar sem jelentett akadályt. Az elődöntőben a Bosco Zagreb ellen már szoros meccset játszottunk, de ezt is megnyertük, így bejutottunk a fináléba. A tornagyőzelmet végül nem sikerült megszereznünk, mert az Olimpija Ljubljana jobbnak bizonyult nálunk, de a fiúk így is nagyon büszkék lehetnek a teljesítményükre. A torna All Star csapatába beválasztották Rác Gábort. A csapat vezetőedzője **Bojos Róbert**, aki remekül irányítja ezt az ígéretes korosztályt.

A pécsi női kosárlabda visszakerült Európa térképére

A csapatot működtető Kosárlabda Akadémia Sport Kft. 2011. évi megalakulását követően a sportvállalkozás tulajdonosi szerkezetében 2020. július 16-án bekövetkezett változások után az új többségi tulajdonos a Rátgéber Kosárlabda Akadémia lett 70 százalékos üzletrésszel, 20 százalékos tulajdonos Pécs MJV önkormányzati tulajdonú cége, illetve a PSN Zrt., további 10 százalékkal tagtárs maradt. A 2021-es évben **a Pécsi Tudományegyetem és a Nemzeti Kosárlabda Akadémia között** széles spektrumú együttműködés zajlott, a felnőtt női csapatunkat illetően pedig **támogatói és reklámszponzori szerződés jött létre** a felek között. Az eddig PEAC-Pécs néven szereplő csapatunk a 2021/22-es idénytől új névvel NKA Universitas PEAC néven folytatta szereplését a nemzeti bajnokság első osztályában és az Európa Kupában. Nagyon fontos, hogy egy nagy tapasztalattal bíró, helyi kötődésű edző irányítja a lányokat továbbra is, Csirke Ferenc személyében. Szintén büszkeségnek számít Akadémiánk számára, hogy sok pécsi, vagy pécsi kötődésű játékos található a keretben,

zömmel olyanok, akik a Nemzeti Kosárlabda Akadémián pallérozódtak az elmúlt években – ilyen például a két felnőtt magyar válogatott kiválóság, Kiss Virág és Wentzel Nóra, továbbá a fiatal feltörekvő fiatalok Bojtár Boglárka, Laczkó Sára, Selcova Iliana, Kötő Luca, Olawuyi Adenike, és Csényi Anna. Ez az ízig-vérig pécsi csapat visszaírta magát Európa térépére. Szeptember végén oda-vissza verte görög ellenfelét a Niki Lefkadas-t s **ezzel bejutott az Európa Kupa csoportkörébe**. Évek óta először láthattunk újra nemzetközi mérkőzéseket a Lauber Dezső sportszarnokban. A csapat az Európa Kupa csoportjában is nagyon magabiztosan szerepelt és három győzelemmel és három vereséggel a D csoport második helyén végzett, **ezzel továbbjutott az Európa Kupa következő fordulójába**. Utoljára a 2016/17-es szezonban tudott hasonló nemzetközi eredményt produkálni csapatunk.

Szakember toborzás

A 2021-es évben újabb komoly nemzetközi szaktekintéllyel rendelkező szakemberek csatlakoztak a Nemzeti Kosárlabda Akadémia szakmai stábjához. A tíz éve FIBA-instruktorként dolgozó szerb **Nenad Trunic szakmai igazgató-helyettesként** csatlakozott hozzánk. A belgrádi 53 éves szakember egész életét a kosárlabda töltötte és tölti ki most is. A korábbi irányító, aki légióskodott Olaszországban, Törökországban és Németországban is, immár tíz éve a nemzetközi szövetség, a FIBA instruktora, továbbá előadó a belgrádi egyetemen. Dolgozott a szerb szövetség utánpótlás programjaiban és az iráni szövetségnek is, továbbá 2021 őszén a híres szerb férfi felnőtt válogatott stábjába kapott megbízatást. Nenad Trunic szakmai tudása, tapasztalata és precizitása hamar nagy hatással volt a szakmai munkára.

A 2021/22-es szezonban a 43 éves szerb szakember, **Vladan Glavinic lett junior fiú csapatunk vezetőedzője**. Olyan szakember, aki folyamatosan nagy figyelmet szentelt a fiatal játékosok egyéni fejlődésének, ami természetesen kiváló „ajánlólevél” volt Akadémiánk számára. Bár Vladan Glavinic még csak 43 éves, több mint húsz esztendő edzői múlttal rendelkezik. Annak idején a Radnickinél mutatkozott be, majd dolgozott a Mega Vizura együttesénél, ezt követően évekig Libanonban edzősködött, ahol klubcsapatával, a bejrúti Homenetmennel megnyerte a bajnokságot és a kupát is, emellett pedig asszisztens edzőként segítette a libanoni felnőtt válogatottat. Megfordult még Örményországban, ahol bajnokságot nyert és az „Év edzője” címet is kiérdemelte, valamint Oroszországban – jelentős nemzetközi tapasztalatokkal bír tehát.

A 2021/22-es szezonban újabb kiváló edző csatlakozott a fiú szakágban végzett szakmai munkához, a 39 éves szerb szakember **Bojan Salatic lett kadett fiú csapatunk vezetőedzője.** Bojan Salatic hazája korosztályos válogatottjai mellett évek óta asszisztens edzőként dolgozott, 2018-ban az U18-asokkal Európa-bajnokságot nyert, a Partizan Beograd U19-es gárdájával pedig szintén az aranyéremig jutott.

A 2021/22-es szezonban új edzővel bővült a női szakág szakmai stábjá is. A korábbi soproni ikon, a 48-szoros válogatott **Eördögh Edit lett kadett leány csapatunk vezetőedzője.** Eördögh Edit nagyon hosszú és eredményes játékos-pályafutást tudhat maga mögött. A kosárlabdázást 12 évesen kezdte és 36 évesen fejezte be, játszott a BEAC-ban, az MTK-ban, a DKSK-ban, a Soproni Postásban és az MKB Euroleasing Sopronban is. Utóbbival hatszor nyert magyar bajnokságot és háromszor volt Magyar Kupa-győztes, egyszer pedig a BEAC-al ért a csúcsra a kupában. A válogatottban 48-szor léphetett pályára, 2012-ben beválasztották a kosárlabdázás halhatatlanjai közé. Játékos-pályafutása után edzői pályára lépett és 10 évet töltött a Vasasnál, ahol az előkészítő csoportoktól egészen az NB I. B-ig minden lépcsőfokot végigjárt.

A 2021/22-es szezonban a kiváló szerb szakember **Nikola Dukanac fizioterapeuta** csatlakozott Akadémiánk sporttudományos és egészségügyi csoportjához. Nikola Dukanac fizioterápiás technikusként végzett a Szerb Čačak egyetemen 2012-ben, majd 2012-től 2016-ig elvégezte a fizioterápiás BSC képzést a híres belgrádi egyetemen. A BSC elvégzését követően új és modern szakirányt választott és kitanulta a modern kézi terápiás módszerek és technikák minden változatát a fizioterápiában. Tanulmányait 2019-ben Olaszországban folytatta, ahol tovább mélyítette tudását a fizioterápiában. Nikola Dukanic szakmai kompetenciája megkérdőjelezhetetlen és örömmel tapasztaltuk, hogy emberi mivolta és hozzáállása is kitűnő.

A 2021/22-es szezonban tovább erősítettük a játékosainkkal foglalkozó sportszakpszichológiai stábunkat is, egy új kolléga csatlakozott Akadémiánkhoz **Bakurecz Bonnie személyében,** aki leány sportolóink első számú **sportszakpszichológusa** lett. Bakurecz Bonnie Pécsen végezte a pszichológia alap- és mesterképzést, szervezet- és szociálpszichológia specializációval, Kézdy Balázs-díjat nyert. Budapesten 2019-ben a

Testnevelési Egyetem sportpszichológusi szakképzését végezte el. Jelenleg a PTE BTK Pszichológiai Kar Doktori Programjában vesz részt. A doktori programban fő témája az iskolákban megjelenő támogató/mentor programok hatása a gyerekek sport karrierjére és az iskola szervezeti kultúrájára. Gyakorlati munkásságában területei a sportágválasztási módszerek, duálkarrier, belső erőforrások feltárása, relaxációs technikák, a motiváció és a teljesítményfejlesztés.

Egységes támadó és védő koncepció

A 2021/22 szezon kezdetére szakmai igazgató -helyettesünk, **Nenad Trunic vezetésével kidolgoztuk az Akadémia támadó és védő koncepcióját.** Ahhoz, hogy legyen egy minden korosztály számára elfogadható egységes koncepció az egészben kellett gondolkodni úgy, hogy minden egyes részlem képes legyen önállóan is működni. A több száz oldalas szakmai anyag egymásra épül és átfogó-hidakat tartalmaz a korosztályos lépcsőknél. **Fontosnak tartjuk, hogy a Nemzeti Kosárlabda Akadémia minden csapata ugyanazokat a támadó és védő koncepciókat alkalmazza a kollektív identitás kialakítása és a zökkenőmentes átmenet biztosítása érdekében egyik korcsoportból a másikba.** A koncepció felépítése egyedi, minden részlem magába foglalja az alatta való részt, de egy magasabb részt is tartalmaz. Ez két nagy előnyt is teremt. Egyrészt lehetővé teszi számunkra, hogy megértsük, hogy minden egyes lépés az út része, először egyszerű majd összetett. Ezeken a lépéseken keresztül felépíthetjük a teljes technikai és taktikai repertoárt. Másrészt a hiba értékelése nem korlátozódik a technikai/taktikai értékelésre, hanem függhet a fizikai, vagy akár a mentális résztől is. A technikai/taktikai, fizikai és mentális szempontok elengedhetetlenek és kölcsönhatásban vannak egymással, nem gondolhatunk a játékosképzésre anélkül, hogy ne lenne hármas látásmódunk a csapatunkról, a játékosainkról és az ellenfeleinkről. A végső cél az, hogy autonóm játékosokat képezzünk, akik képesek szembenézni és megoldani a védő, illetve támadó helyzeteket az alapok segítségével.

Szakmai vendég előadók

A Nemzeti Kosárlabda Akadémia a 2021-es évben is nagy figyelmet fektetett a szakmai fejlődésre. Több nemzetközileg is elismert szakembert hívtunk meg Akadémiánkra, hogy megosszák velünk tapasztalataikat. Úgy vettük észre, hogy ezek a látogatások nem csak ránk voltak inspiráló hatással, hanem vendégeinkre is. 2021 februárjában Akadémiánk vendége volt az Ukrajnában Európa-bajnoki részvételt kiharcolt magyar férfiválogatott szövetségi

kapitánya, **Ivkovics Sztojan**. A 2021/2022-es szezon első napján, augusztus 2.-án a sokszoros válogatott, Euroliga-ezüstérmes **Hanga Ádámot** láttuk vendégül, aki hosszú évek óta Spanyolországban légióskodik, s a nyári szünetben a Barcelonától a Real Madridhoz igazolt. Ünnepeles szezonnyitónkon az Olimpiai bronzérmes **Kenderesi Tamást**, a PSN Zrt. kiváló úszóját fogadtuk. Szeptemberben Akadémiánk vendége volt a Playsight videóelemző rendszer értékesítési és üzletfejlesztési vezetője, az izraeli **Dror Briger**. Szeptemberben az első és mindmáig egyetlen magyar NBA-játékos, **Dávid Kornél** volt vendégünk. Vendégeink előadásai alatt játékosaink csordultig megtöltötték a lelátót, és láthatóan nagy élvezettel hallgatták a kiváló sportolókat, szakembereket. 2022-es évben Január végén meglátogat bennünket a kiváló olimpiikon **Jakabos Zsuzsanna** és edző-férje **Petrov Iván**.

Sportszakmai partner,- és régiós kapcsolatok részletes bemutatása

Sportszakmai partner programunk 3 területen épül tovább a 2020-as évet követően, melyek a következők:

1. Hazai kiemelt partnerkapcsolatok

Elsődlegesen ide tartozik az államilag kiemelt sportakadémiákkal való együttműködés. Közös szakmai irányelvek, folyamatos egyeztetés, konferenciák, előadások szervezése, kiemelt sportversenyek programjának tervezése.

Fő együttműködő szakmai partnereink: Debreceni Kosárlabda Akadémia, Budapesti Honvéd Kosárlabda Akadémia és Soproni Darazsak Akadémia.

Hasonló együttműködés mondható el más államilag kiemelt sportágak akadémiáival, úgymint a Puskás Akadémia, és NEKA és Kozma István Magyar Birkózó Akadémia Alapítvány.

Szintén szoros együttműködés mondható el az MKOSZ intézményével.

2. Hazai „Kispiramis” partnerkapcsolatok

A „Kispiramis” rendszer építésével szeretnénk egyre több képzőműhellyel együttműködési megállapodást kötni. Célunk megtalálni az országban, térségünkben azokat az utánpótlás nevelő partnereket, ahol a sportszakmai munka eredményeként fiatal tehetségek nevelődnek, de fejlődésük, versenyeztetésük jelenlegi csapatunknál nincs biztosítva a jövőt illetően.

- Az idei évben folytatódott a Ricsilla utánpótlásnevelő bázissal a 2020-ban megkezdett programunk, melynek célja, hogy a legtehetségesebb U15-ös játékosok sikeresen integrálódjanak a sportakadémiai rendszerbe. Ennek érdekében a tehetségek

folyamatosan tervezett programokban velünk eddzenek, versenyeznek (közös edzőtáborok, edzőmérkőzések, hazai bajnoki mérkőzések, nemzetközi tornák).

- Előrehaladott tárgyalások folynak más utánpótlás nevelő egyesületekkel, többek között Tata és Kiskunfélegyházával.

3. Nemzetközi kapcsolatok építése

A 2021-es év első felében nehézséget okozott, hogy a COVID miatt nem volt lehetőségünk nemzetközi porondon szerepelni. Ezek hiányában pedig nagyon nehéz kapcsolatokat építeni. 2021 augusztusától az új szezon alapozásának kezdetétől azonban megnyíltak újra a határon túli lehetőségek, versenyek, meghívások, melyek új lehetőségeket tárnak Akadémiánk elé.

Férfi vonalon az új szezonunk sikeres kezdésének köszönhető, hogy kiváló nemzetközi szintű szakedzőink érkezésével új irányt vehetünk Németország felé. Az első lépések megtörténtek a Bayer München és Akadémiánk között, U16-os csapatunk több mérkőzést játszott Münchenben, míg a Bayer U18-as csapata érkezik hozzánk Pécsre a két ünnep között megrendezésre kerülő 6 csapatos nemzetközi tornára.

James Ugochukwu Nnaji, aki 2020 nyarán Akadémiánkról a Barcelonába igazolt, alapot adott egy biztató együttműködés lehetőségének. A Barcelona U15-ös csapatát fogjuk egy hazai rendezésű nemzetközi torna során vendégül látni.

További kapcsolat építések történnek fiú vonalon: Novi Sad, Crvena Zvezda, Partizan Belgrade, Olimpija Ljubljana.

Női vonalon: Novi Sad, Buducnost Podgorica, Cinkarna Celje, Tresnjevka 2009 Zagreb, Spartak Moscow Region

A Rátgéber Kosárlabda Akadémia egyik legfőbb stratégiai célja az utánpótlás korú játékosok versenyeztetése a magyar kiemelt bajnokság mellett a nemzetközi porondon.

Játékosaink nagy számban korosztályos válogatottak, akiknek elengedhetetlen a nemzetközi szinten történő megmérettetés, más kosárlabda-kultúrák megismerése. Felnőtt kosárlabdázóvá válásuk egyik fontos folyamata, hogy minél több külföldi mérkőzésen vegyenek részt és tapasztalatban legyen részük.

Ezen célok megvalósulását a legjobban tudják befolyásolni, segíteni a nemzetközi sportszakmai partnerkapcsolatok.

Régiós kapcsolatok részletes bemutatása

Kosárlabda előkészítő programunkban résztvevő iskoláink száma 15.

Ezekből az iskolákból érkező gyerekekből alakítjuk ki a mindenkori legkisebb központi csoportjainkat. A partner iskoláinkban előkészítőket üzemeltetünk az általános iskola 1-3. osztályos tanulói részére. Innét választjuk ki a leány és a fiú szakágak részére a gyerekeket. Ez alkotja a piramisunk legalját. A gyerekek heti két - három alkalommal vesznek részt edzéseken, ahol a sportági alapok mellett az általános képzésen van a hangsúly.

Pécs városán belül a következő iskolákkal vagyunk partneri viszonyban:

Miroslav Krleza Horvát Óvoda, Általános Iskola, Gimnázium és Kollégium

Edző: Istókovics Miklós

Versenyszerkezet: Kosárpalánta Bajnokság

Belvárosi Általános Iskola

Edző: Pokol Lajos

Versenyszerkezet: Kosárpalánta Bajnokság

Pécsi Református Kollégium Gimnáziuma, Általános Iskolája és Óvodája

Edző: Kilián Balázs

Versenyszerkezet: Kosárpalánta Bajnokság

Pécsi Apáczai Csere János Általános Iskola, Gimnázium, Kollégium, Alapfokú Művészeti Iskola

Edző: Rátvay Tamás

Versenyszerkezet: Kosárpalánta bajnokság

Koch Valéria Középiskola, Általános Iskola, Óvoda és Kollégium

Edző: Várhalmi-Hujber Éva

Versenyszerkezet: Kosárpalánta bajnokság

Jókai Mór Általános Iskola

Edző: Marcz Péter

Versenyrendszer: Kosárpalánta bajnokság

Köztársaság Téri Általános Iskola

Edző: Daróczi Balázs

Versenyrendszer: Kosárpalánta bajnokság

**PTE Gyakorló Általános Iskola, Gimnázium és Szakközépiskola, Deák Ferenc
Gimnáziuma és Általános Iskolája**

Edző: Laczi Edit

Versenyrendszer: Kosárpalánta Bajnokság

Sztárai Mihály Református Általános Iskola és Óvoda

Edző: Buzgány Balázs

Versenyrendszer: Kosárpalánta Bajnokság

Mezőszél utcai Általános Iskola

Edző: Russay Olivér

Versenyrendszer: Kosárpalánta bajnokság

Kistérségi régiós kapcsolataink:

Hoboli Általános Iskola

Edző: Farkas Ádám

Versenyrendszer: Kosárpalánta Bajnokság

Szászvári Általános Iskola

Edző: Csernyik Máté

Versenyrendszer: Kosárpalánta Bajnokság

Szigetvár, Istvánffy Miklós Általános Iskola

Edző: Kovács Márton

Versenyrendszer: Kosárpalánta Bajnokság

Sellye, Kiss Géza Általános Iskola

Edző: Nyári Viktor Létszám:

Versenyszer: Kosárpalló Bajnokság

Bólyi Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola

Edző: Boros Gábor

Versenyszer: Kosárpalló Bajnokság

Sporttudományos kutatások

Sporttudományos kutatásaink fókuszában is a teljesítmény, és összetevőinek analízise, a terhelés optimalizálása és a sérülés-megelőzés áll.

A 2020 novembere óta tartó rendszeres felmérésekből keletkezett adatok egy részét, tudományos kérdésfeltevések alapján elemeztük. Minden hipotézisünket úgy fogalmazzuk meg, hogy a válaszok gyakorlati segítséget nyújtsanak a sportszakma számára.

1. Az első kutatásunkból - *Nagy, Rátgéber, Ács, Punk: A teljesítmény-monitoring rendszerek szerepe a kosárlabdázásban* - készült előadás prezentálásra került a 2021. évi MSTT konferencián. A vizsgálatban a belső terhelést befolyásoló külső terhelési tényezőket kerestük. Az eredmények azt mutatták, hogy a vizsgált csapatok esetében (U15, 18 nő, U18, NB1/b férfi) a gyorsítások és lassítások számát illetően figyelhető meg statisztikailag szignifikáns összefüggés a belső terhelési mutatókkal (maxHR, Trimp), amely eredményeket a mindennapokban, a terhelés optimalizálásához is felhasználjuk. A vizsgálat másik részében megnéztük, hogy sérült játékosaink Kinexon rendszerrel monitorozható adatai változtak-e sérülést megelőzően. Az eredmények azt mutatják, hogy a Kinexon acut/krónikus chart funkciójában, a később nem kontaktsérülést szenvedett játékosok 100 százaléka 10 napnál hosszabb ideig tartózkodó a „veszély zónában”. Ezért sérülés-megelőzési protokollunkban helyet kapott ennek a funkciónak a rendszeres ellenőrzése, és sérülés veszély esetén az érintett játékos edzőjét és erőnléti edzőjét értesítve, kooperációban születik meg a döntés a játékos terhelésének megváltoztatásáról.

Ahhoz, hogy a játékosaink terhelését magas szinten optimalizálhassuk, ismernünk kell a mérkőzések támasztotta sportági követelményeket életkorra, nemre és posztra lebontva. Ezért minden hazai mérkőzésünket monitorozzuk. A célunk, hogy a jövőben, megfelelő mennyiségű és minőségű adatot összegyűjtve, más, Kinexon rendszert használó sportakadémiák adataival együtt az akadémiai korosztályok kosárlabda mérkőzés standardjait meghatározzuk.

A különböző edzésfeladatok-drillek- terhelésadatainak ismerete is segíti egyrészt a mérkőzéssterhelésre való felkészülést, másrészt a terhelés optimális adagolását, a játékosok állapotának megfelelően.

2. Utánpótláskorú kosárlabdázók külső és belső terhelésmutatóinak összehasonlítása a különböző edzésfeladatokban című vizsgálatunkban az 1:1, 3:3, 4:4 és 5:5 elleni játék legfontosabb terhelésmutatóit hasonlítjuk össze, nemeként és életkoronként. A vizsgálat befejezésének várható időpontja 2022 március.

3. A számos újrásérülés okát is megpróbáljuk felderíteni az Utánpótláskorú kosárlabdázók sérülés- rehabilitációjának elemzése című vizsgálatunkban. Itt összehasonlítjuk a teljesen sikeres rehabilitációkat, a három hónapon belül, az eredetihez hasonló ismételt sérülést szenvedett játékosok rehabilitációjával. Ezen kívül megkeressük a legmegfelelőbb teszteket az újrásérülés rizikójának feltérképezésére. A kutatás eredményei a 2021/22 szezon végén várhatóak.

A játékosokat ért teljes napi (iskola, edzés, egyéb) terhelés szubjektív megítélését hivatott felmérni pszichológusunkkal közös kutatásunk (Ild mentális- pszichológiai fejezet)

Akadémiánk együttműködik a Pécsi Tudományegyetem különböző karaival (ETK, ÁOK, BTK, KTK), ezt a kapcsolatot az egyetem kötelékében oktató kollegáink személye is erősíti. A 2021/22 es tanévtől, az Egészségtudományi Kar legkiemelkedőbb gyógytornász master szakos hallgatóinak biztosítjuk a lehetőséget, hogy szakdolgozati kutatásaikat, illetve phd kutatásaikat az Akadémián folytassák le.

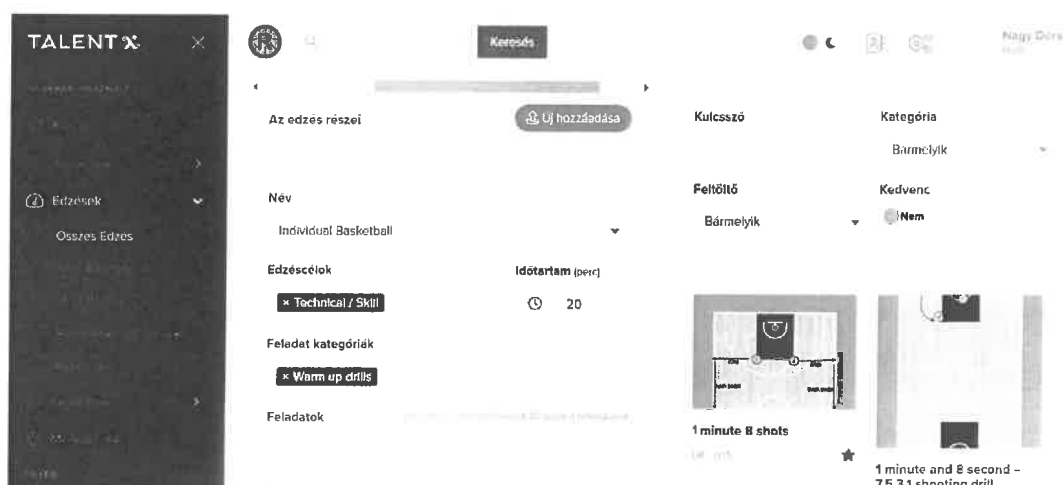
TalentX

A TalentX Athlete Management System elnevezési sportadminisztrációs rendszert a Done-IT Kft. fejlesztette ki 2015-2019. között a Puskás Ferenc Labdarúgó Akadémia számára. Az ott szerzett tapasztalatok, valamint a pozitív felhasználói fogadtatás miatt a Kft. megkezdte a rendszer más sportágak adminisztrációs feladatainak alkalmassá tételére. Ennek eredményként a Rátgéber Kosárlabda Akadémia, a Kosárlabda Specifikus Módszertani Központ és a Kft. között partneri kapcsolat jött létre, aminek keretében 2020 őszén megkezdődött a megoldás kibővítése és átalakítása, hogy az teljes mértékben megfeleljen a kosárlabda sport, szakma és adminisztrációs elvárásoknak.

A szoftver adaptációs munkálatai során 25 egyeztetésre került sor, aminek keretében Akadémiánk, és a Módszertani Központ munkatársai konzultációk keretében egyeztettek a

Kft. munkatársaival, fejlesztőivel, szakértőivel, akik a megfogalmazott elvárások alapján alakították át a webes megoldást.

A munkálatok 2021 tavaszára értek véget, amit követően a teljes edzői stáb oktatására 2021. március 29-én került sor. A folytatásban megkezdődött a rendszer éles használatra történő felkészítése. Ennek során további (nagyjából 15) egyeztetés történt, amelyek keretében megtörténtek a végső sport- és edzésszakmai beállítások. Egy részletes adatmigráció következtében pedig előállt a rendszer éles indulásra kész változata. Az Akadémia szakmai stábjában 2021 augusztusában kezdte el használni a rendszert. A Kft. részéről a támogatás és konzultáció folyamatos volt, az Akadémia részéről pedig két fő sporttudományos munkatárs segítette a kollégákat a rendszer használatának elsajátítására, valamint a szükséges finomhangolási munkálatokat.



A jelentkező hibák javítása folyamatosan és rövid határidővel megtörtént, a módosítási és fejlesztési igényeket folyamatosan eljuttattuk a fejlesztő Kft. számára. A 2021-es év a rendszer éles használatba vételéről szólt. 2022-ben további funkciók bevezetésére kerül majd sor, pl. játékosok számára mobil-applikáció, valamint a Kosárlabda Specifikus Módszertani Központ támogatásával sor kerül az egyes akadémiákon alkalmazott mutatószámrendszerek és felmérési protokollok harmonizálására, valamint az Emberi Erőforrások Minisztériuma által előírt jelentési rendszer kialakítására.

A benne tárolt adatok helyi elemzésére már most is zajlik egy projektünk a Pécsi Tudományegyetemmel közösen. Az adatvezérelt sporttudomány irányába történő továbblépést ennek eredményétől függően alakítjuk ki 2022 első negyedében.

PlaySight

Videós edzés és mérkőzésrögzítő rendszerünkbe beszerelésre került egy olyan eszköz, amivel az eredményjelző adatai közvetlenül bekerülnek a „gyártásba”, azaz a PlaySight által kezelt adatok körébe. Korábban erre csak optikai módon, egy, az eredményjelzőt figyelő kamera által volt lehetőség, ami sokszor pontatlanul működött. A Horváth Judit pályán elhelyezésre került egy nagy látószögű kamera, ami által az ottani mérkőzések is követhetők és közvetíthetők lesznek. Az Egyed Mihály pályán pedig két „plafon kamera” kerül telepítésre.

III. SPECIFIKUS TÁJÉKOZTATÓ FEJEZET

III/1. A mérleghez kapcsolódó kiegészítések

Befektetett eszközök

A Társaság mérlegében szereplő eszközök összértéke **7 803 673 eFt**, szemben a bázis időszaki **7 197 683 eFt**-tal. Az eszközök összetétele az alábbi számadatokkal jellemezhető:

Megnevezés	Érték Ezer Ft-ban	
	2020.12.31	2021.12.31
Befektetett eszközök összesen	9,09%	16,81%
Ebből:		
Immateriális javak	0,11%	0,06%
Tárgyi eszközök	8,82%	16,60%
Befektetett pénzügyi eszközök	0,16%	0,15%
Forgóeszközök	59,40%	23,39%
Ebből:		
Készletek	0,74%	0,50%
Követelések	0,39%	0,72%
Értékpapírok	0,00%	0,00%
Pénzeszközök	58,26%	22,17%
Aktív időbeli elhatárolások	31,25%	59,80%
Eszközök összesen	100,00%	100,00%

Az alapítvány befektetett eszközeinek nettó értéke a tárgyévben **1 311 656 eFt**, a bázis évi 654 032 eFt-tal szemben. Az előző évhez viszonyított állományhoz képest **657 624 eFt** a növekedés összege.

Az eszközökön belül a befektetett eszközök és az aktív időbeli elhatárolások szerepe nőtt, a forgóeszközök csökkenésének terhére. A forgóeszközök jelentős csökkenésének a magyarázata, hogy míg a 2021 évi Emmi támogatás már 2020 decemberében megjelent az Akadémia bankszámláján, addig a 2022. évi támogatás a 2022-es évben kerül majd csak folyósításra. A befektetett pénzügyi eszközök szerepe nem nagyon változott a két év viszonylatában. A Kosárlabda Akadémia Sport Kft.-ben 5 400 eFt, az RKA Kosárlabda Kft.-ben 3 000 eFt, az NKA Létesítmény Üzemeltető Kft.-ben szintén 3 000 eFt, részesedéssel rendelkezik az Akadémia.

A társaság rendelkezésére álló immateriális javak, és tárgyi eszközök állományának részletező adatait az 1.-2. mellékletek tartalmazzák.

A korszerűsödési fokok a következők szerint alakul:

Korszerűsödés foka	Érték Ezer Ft-ban	
	2020.12.31	2021.12.31
	%	%
IMMATERIÁLIS JAVAK	50,52	68,55
Vagyoni értékű jogok	50,31	68,42
Üzleti vagy cégérték		
Szellemi termékek	100,00	100,00
Kísérleti fejlesztés akt.ért.		
Alapítás-átszerv. akt.ért.		
TÁRGYI ESZKÖZÖK	13,01	14,47
Ingatlanok	8,20	7,56
Műszaki berendezések	12,31	23,55
Egyéb berendezések	22,42	26,68
Beruházások	0,00	0,00
Beruházásokra adott előlegek	0,00	0,00

A tárgyévben értékcsökkenési leírás elszámolására **132 088 eFt** értékben került sor.

Ebből a beszámolási időszakban a kis értékű (200 eFt alatti) eszköz beszerzés és elszámolás **22 046 eFt**-ot tesz ki.

Forgóeszközök

Az Alapítvány **38 809 eFt** készletállománnyal rendelkezett a beszámolási időszak végén, míg a bázisidőszakban **53 592 eFt** volt a készletek állománya. A készlet jelentős részben a játékosok által használt sportfelszerelésből, sporteszközökből, konyhai alapanyagból, illetve tisztítószerekből áll.

A társaság mérlegében a beszámolási időszakban kimutatott követelések **56 097 eFt**-os összeget tesznek ki. Ebből a vevői követelés **7 474 eFt**, a szállítói túlfizetés **12 792 eFt**, az adott kölcsön értéke **7 250 eFt**, a Tb kifizetőhelyi követelés **1 069 eFt** (2020.03.01-től az Akadémia Társadalombiztosítási kifizetőhely lett), az adott előleg értéke **23 148 eFt**, a Kollégiumnak adott fedezet **1 000 eFt**, míg az egyéb követelés összege **3 364 eFt**.

A társaság mérlegében az előző évre kimutatott követelés összege **27 792 eFt** volt, így a követelések növekedésének mértéke **102 %**, melyet a folyamatban lévő beruházásra (Rehabilitációs Központ felújítás) adott előleg magyaráz.

A társaságnak zálogjoggal biztosított követelése nincs sem a beszámolási, sem a bázis időszakban sem.

A társaságnak értékpapír ügyletei nem voltak ez évben sem.

Pénzkészletből a pénztár állománya **818 e Ft**, bankszámla állomány **1 729 480 e Ft**.

A társaság a tárgyévben a **költségek aktív időbeli elhatárolásaként 28 362 eFt**-ot, **bevételek aktív időbeli ráfordításaként 4 638 451 eFt**-ot mutatott ki, szemben a tavalyi évben kimutatott **17 420 eFt** költségek aktív időbeli, és **2 251 151 eFt** bevételek aktív időbeli elhatárolásával szemben.

Aktív időbeli elhatárolások

Megnevezés	Érték Ezer Ft-ban	
	2020	2021
Bevételek aktív időbeli elhatárolása	1 171	2 848
2019 évi Emmi t. terhére elszámolt költs.	1 225 828	1 380 880
2020/I. Emmi t. terhére elszámolt költs.	399 261	500 000
2020/II. Emmi t. terhére elszámolt költs.	624 891	1 014 371
2021 évi Emmi t. terhére elszámolt költs.		1 740 352
Költségek aktív időbeli elhatárolása	17 420	28 362
Összesen	2 268 571	4 666 813

A költségek aktív időbeli elhatárolása soron szereplő, nagyobb értéket képviselő elhatárolás a Playsight sportszolgáltatás mely értéke 22 402 eFt. (a szerződés 2020.07.06-2024.07.05-ig tart, és ezen elhatárolás a 2021 évben felmerült 2020 évi számlák időarányos részét, valamint a 2021-ben megjelenő bővítések időarányos részét is tartalmazza)

Saját tőke

A társaságnál a saját tőke összetétele a következő adatokkal szemléltethető:

Megnevezés	2020.12.31		2021.12.31	
	Érték	Megoszlás	Érték	Megoszlás
Jegyzett tőke	100	0,04%	100	0,03%
Tőketartalék	-	0,00%	-	0,00%
Eredménytartalék	177 743	64,06%	277 347	91,90%
Lekötött tartalék	-	0,00%	-	0,00%
Értékelési tartalék	-	0,00%	-	0,00%
Adózott eredmény	99 604	35,90%	24 333	8,07%
Összesen	277 447	100,00%	301 780	100,00%

Az alapítvány mérlege alapján a vagyonszerkezet elemzését a 3. számú mellékletben részletezett mutatók alapján végeztük el, a jövedelmezőségi helyzetet elemző mutatókat az 4.

számú, a likviditási helyzetét bemutató számszaki adatokat az 5. számú mellékletben részleteztük.

Kötelezettségek

A társaságnak a beszámolási időszakban hosszúlejáratú kötelezettsége nem volt.

A rövidlejáratú kötelezettségek 6 312 155 eFt-ot tesznek ki a beszámolási időszakban, melynek a részletezése az alábbi táblázatban látható:

Rövid lejáratú kötelezettségek	Érték Ezer Ft-ban	
	2020	2021
Költségvetési bef. köt.	22 202	25 302
SZJA	6 925	8 207
ÁFA	5 256	468
Vevő követel	297	317
Jövedelem elsz. szla	40 940	43 617
Vállalkozást terhelő adók	-	-
Letiltások	286	276
Egyéb elszámolások		
Tao kötelezettség	399 273	293 445
EMMI kötelezettség	5 909 865	5 909 865
Szállítók	53 967	30 112
Egyéb kötelezettségek	16 047	546
Összesen	6 455 058	6 312 155

Passzív időbeli elhatárolások

Megnevezés	Érték Ezer Ft-ban	
	2020	2021
2021 évben Tao tám-ból beszerzett eszközök miatti elhatárolás		45 866
2020 évben Tao tám-ból beszerzett eszközök miatti elhatárolás	20 078	20 078
2019 évben Tao tám-ból beszerzett	1 218	1 218

eszközök miatti elhatárolás		
2020 évben EMMI tám-ból beszerzett eszközök miatti elhatárolás	359 288	359 288
2021 évben EMMI tám-ból beszerzett eszközök miatti elhatárolás		693 489
Baptista Szeretetszolgálat támogatás	13 221	13 221
EMMI támogatás Készlet miatti elhat.	53 592	38 769
Költségek passzív időbeli elhat.	17 781	17 809
Összesen	465 178	1 189 738

A költségek passzív időbeli elhatárolása soron az elhatárolt rezsi költségek képviselik a legnagyobb költséget 9 126 eFt-tal.

A 6. számú mellékletben található a vagyon felhasználását elemző mutatók.

III/2. Az eredmény-kimutatáshoz kapcsolódó kiegészítések

Árbevétel

A társaság árbevételi forgalma a 2021. évi beszámolási időszakban **19 900 eFt**, mely reklám szolgáltatásból, továbbszámlázott szolgáltatásból, sportszolgáltatásból, pálya bérleti díjából, étkezés kiszámlázásából, valamint utánpótlás képzési hozzájárulásból származott bevételek. Az alapítvány jövedelmezőségét érintő főbb mutatókat a 4. számú mellékletben részleteztük.

Egyéb bevételek

Érték Ezer Ft-ban

Megnevezés	2020.12.31	2021.12.31
Egyéb bevétel	1 355 449	1 865 989
Tárgyi eszközök értékesítése	6 299	275
Adomány	8 185	5 732
Káreseményekkel kapcsolatos bevétel	470	667
SZJA 1% miatti bevétel	349	261

17/18 évi Tao bevétel	587	7 894
18/19 évi Tao bevétel	99 853	1 742
19/20 évi Tao bevétel	44 127	90 232
20/21 évi Tao bevétel		22 553
21/22 évi Tao bevétel		201
Tao kiegészítő támogatás bevétele		28 311
2019 évi Emmi támogatás bevétele	252 874	126 365
2020 évi Emmi támogatás bevétele	929 901	95 163
2021 évi Emmi támogatás bevétele		1 485 430
Egyéb nem nevesített bevétel	1 025	1 163

A 7. számú mellékletben láthatók a támogatások összegét, felhasználását, és maradványértékét bemutató számok.

Anyagköltség

Az akadémia 2021. évi **anyagköltsége 208 069 eFt**, mely 65%-os növekedést mutat az előző évi 126 267 eFt-os anyagköltséghez képest.

Az anyagköltségek között szereplő nagyobb értéket képviselő költségek a következők:

Konyhai anyagok: 55 735 eFt, rezsiköltség: 45 613 eFt, sportruha, munkaruha: 49 523 eFt.

Igénybe vett szolgáltatások

Az **igénybe vett szolgáltatások értéke 324 236 eFt**, míg a bázis évben 243 762 eFt-ot költött az akadémia az igénybe vett szolgáltatásokra.

Utazási költségek 57 530 eFt-tal, átigazolási díjak 48 294 eFt-tal, a bérleti díjak 34 384 eFt-tal, sporttudományo szolgáltatások 34 819 eFt-tal, karbantartási költségek 16 216 eFt-tal, informatikai szolgáltatások 16 960 eFt-tal ügyvédi díjak 10 255 eFt-tal, könyvvizsgálati díjak 3 200 eFt-tal, Covid szűrések 4 843 eFt-tal, őrzési szolgáltatás 21 058 eFt-tal szerepelnek az igénybe vett szolgáltatások között.

Egyéb szolgáltatások költségei

Az egyéb szolgáltatások 22 574 eFt-tal szerepel az eredmény-kimutatásban, mely 33%-os növekedést mutat az előző évhez képest. Ezen költségek között az MKOSZ-hez köthető engedélyezési, játékgengedély, igazgatási- költségek képviselik a legnagyobb értéket 6 702 eFt-tal, valamint itt szerepelnek a biztosítási díjak is 6 755 eFt értékben. A bankköltség 6 276 eFt-t képvisel az egyéb szolgáltatások között.

Továbbszámlázott termékek

Az eredmény-kimutatásban 1 353 Ft-tal szerepel a továbbszámlázott termékek bekerülési értéke, mely jellemzően a gépjárművek bérbeadásához kapcsolódó továbbszámlázott üzemanyag.

Eladott (közvetített) szolgáltatások

Ezen a soron 2 528 eFt értékben a továbbszámlázott –jellemzően telefon- költségeket szerepelteti az Akadémia.

Személyi jellegű ráfordítások

A személyi jellegű ráfordítások között kimutatott költségek, és az ehhez kapcsolódó létszámok legfőbb adatait a következő táblázat tartalmazza:

Megnevezés	2020.12.31	2021.12.31	Bázisindex
Átlagos statisztikai létszám /fő	115	129	112,17
Ebből: Fizikai /fő	18	22	122,22
Nem fizikai /fő	97	107	110,31
Béreköltség (E Ft)	585 561	711 927	121,58
Ebből: Fizikai	59 428	105 651	177,78
ebből alkalmi és eseti m.vállalók bére		14 167	
Nem fizikai	526 133	606 276	115,23
Egy főre jutó béreköltség (E Ft/fő/év)	5 092	5 409	106,23

Fizikai	3 302	4 158	125,95
Nem fizikai	5 424	5 666	104,46
Személyi jellegű kifizetések (E Ft)	35 046	40 175	100,00
Ebből: Betegszabadság (E Ft)	1 491	1 387	93,02
Utazási költség térítés (E Ft)	4 176	6 671	159,75
Ösztöndíj	24 554	28 689	116,84
Reprezentációs ktg.	4 559	1 369	30,03
Egyéb		2 059	
Bérfjárulékok (E Ft)	82 613	98 387	114,34
Szociális hozzájárulás	50 714	57 203	112,80
Ebből: Fizikai	7 471	12 256	164,05
Nem fizikai	43 243	44 947	103,94
Egyszerűsített közteherviselési hj.	27 780	34 219	123,18
Rehabilitációs hozzájárulás	4 057	2 978	73,40
Egyszerűsített foglalkoztatás	62	56	90,32
Vezető tisztségviselők sz. fizetett bér	26 842	26 858	100,06
Vezető tisztségviselők sz. fizetett jutalom	14 992	14 992	100,00

Értékcsökkenési leírás

Az Akadémia a 2021. évben **132 088 eFt értékcsökkenést** számolt el, szemben a tavalyi évben elszámolt 65 870 eFt értékcsökkenéssel, ami 201 %-os növekedést mutat.

Egyéb ráfordítások

Érték. Ezer Ft-ban

Megnevezés	2020.12.31	2021.12.31
Egyéb ráfordítás	111 908	320 206
Tárgyi eszközök ért. könyv sz. értéke	43 736	0
Tárgyi eszközök selejtezése	3 350	0
Átadott pénzeszköz	58 559	317 969
Előző évi tételek	4 226	773
Bizt. Kár önrész	100	
Bírságok adóalapot nem képező tételek	1 260	157

Önkormányzatokkal elszámolt adók	192	0
Költségvetéssel elszámolt adók	482	1 288
Egyéb ráfordítások	3	18

Az **egyéb ráfordítások** soron az Akadémia **320 206 eFt** költséget szerepeltet szemben a bázisévi 111 908 eFt-hoz képest. A jelentős növekedés oka, az átadott pénzeszközök mértékének növekedése.

Az akadémia 2021. évben a Nemzeti Kosárlabda Alapítványi Kollégium számára 62 078 eFt, Az RKA Kft. számára 20 000 eFt-ot, a KAS Kft. számára 26 500 eFt-ot és az NKA Kft. számára 200 000 eFt-ot adott át az Emmi 2021 támogatás terhére. Az Emmi 2020/2 támogatás terhére további 4 991 eFt került átadásra a Nemzeti Kosárlabda Alapítványi Kollégium számára. A Budafok Kosárlabda Klub számára 4 400 eFt támogatás került kifizetésre az együttműködési megállapodás alapján.

Pénzügyi műveletek

2021-ben az Alapítvány pénzügyi bevétele **560 eFt** volt, melyből a kiegyenlítéshez kapcsolódó árfolyamvesztesége **455 eFt** volt.

A 8. számú melléklet a költségszerkezet, míg a 9. számú melléklet a költségek-ráfordítások alakulását mutatja.

Társasági adó fizetési kötelezettség levezetése

Megnevezés	adatok ezer Ft-ban	
	2020. év	2021. év
ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY	99 604	24 333
Adóalap csökkentő tételek összesen	69 487	138 455
Adóalap növelő tételek összesen	71 356	133 038
ADÓALAP	101 473	18 916
Társasági adó	9 133	1 702
Adómentesség	205 591	282 968
FIZETENDŐ ADÓ	0	0
ADÓZOTT EREDMÉNY	99 604	24 333

adatok ezer Ft-ban

Megnevezés	Alapítványi tev.	Vállalkozói tev.	Össz tev.
Értékesítés nettó	9 317	10 583	19 900
Egyéb bevételek	1 864 826	1 163	1 865 989
Pénzügyi bevétel	561		561
Összes bevétel	1 874 704	11 746	1 886 450
Anyagjellegű	555 281	3 479	558 760
Személyi jellegű	845 193	5 296	850 489
Écs	131 266	822	132 088
Egyéb ráfordítás	318 212	1 994	320 206
Pénzügyi ráfordítás	570	4	574
Összes ráfordítás	1 850 523	11 594	1 862 117
Eredmény:	24 181	152	24 333

Adóalap módosító tételek az alábbiak voltak:

adatok ezer Ft-ban

Megnevezés	Vállalkozói tev.	Össz tev.
Növelő tételek:	5 365	133 036
Szv. Sz écs:	822	132 088
Bírság:	1	108
Előző évi ktg-ek:	5	772
Adóalap növelő tétel:		68
Ing.áteng. Bevétele	4 537	
Csökkentő tételek:	892	138 455
Atv. Sz. écs:	862	138 455
9. § 2. b. pontja szerinti 20 %	30	
Köztes adóalap:	4 625	
Kedvezményezett bevétel:	282 968	
Korrigált adóalap:	-	
TAO:	-	

A társaság a beszámolási időszakban 24 333 eFt adózás előtti eredményt realizált a 2020. évi 99 604 eFt-os összegű eredménnyel szemben.

IV. KIEGÉSZÍTŐ TÁJÉKOZTATÓ

Az Alapítvány a Kosárlabda Akadémia Sport Kft.-vel, az NKA Létesítmény Üzemeltető Kft-vel, RKA Kosárlabda Kft-vel, valamint az Akadémiához tartozó Nemzeti Kosárlabda Alapítványi Kollégiummal részesedési jogviszonyban áll, de konszolidációs beszámoló készítésére nem kötelezett.

Az Alapítvány az MKOSZ 2019 határozata alapján 25 458 eFt, a 2018 évi határozata alapján 27 414 eFt támogatást tart nyilván az MKOSZ letéti számláján mérlegen kívüli tételként.

A társaság környezetvédelmi hatósági előírásokat ez évben is betartotta, a jelentési kötelezettség nem terheli. Hatósági szankcióra nem került sor.

A társaság környezetvédelmi célokat szolgáló tárgyi eszközzel nem rendelkezik, veszélyes hulladékot nem termel. A cégnek nincs környezetvédelmi garanciális kötelezettsége.

Az Alapítványnak a tevékenysége jellegéből adódóan garanciális kötelezettsége nincs.

Az Alapítvány a tárgyévben nem végzett kutatás - fejlesztési tevékenységet.

Az Alapítvány a tárgyévben és az ezt megelőző bázis évben export árbevételt nem realizált, és deviza bevétele sem keletkezett.

Az Alapítvány éves beszámolójában a kiemelt tételeken túl minden más mérlegtételnél az értékelési elvek egységesek mind a bázis, mind a tárgyévben, az értékelési módszerekben sem történt változás.

Pécs, 2022. május 30.

"Rátgéber Kosárlabda Akadémia"
Alapítvány
7632 Pécs, Megyeri út 74/1.
Adószám: 18223897-2-02 ④
Banksz.sz.: 11731018-29900686



Lukács Anikó

"Rátgéber Kosárlabda Akadémia" Alapítvány**1. számú Melléklet****Az immateriális javak és a tárgyi eszközök bruttó értékének alakulása****2021.12.31**

Megnevezés	Nyitó állomány Január 1.-én	Tárgyévi növekedés	Tárgyévi csökkenés	Átminősítés	Záró állomány December 31.-én
IMMATERIÁLIS JAVAK	15 357	340	-	-	15 697
Vagyoni értékű jogok	15 294	340			15 634
Üzleti vagy cégérték					-
Szellemi termékek	63				63
Kísérleti fejlesztés akt.ért.					-
Alapítás-átszerv. akt.ért.					-
TÁRGYI ESZKÖZÖK	724 769	1 293 477	503 704	-	1 514 542
Ingtatlanok	217 534	211 438			428 972
Műszaki berendezések	328 260	94 271	-		422 531
Egyéb berendezések	142 169	185 054			327 223
Beruházások	36 806	759 480	491 103		305 182
Beruházásokra adott előlegek	-	43 234	12 601		30 633

2022.05.30.

"Rátgéber Kosárlabda Akadémia" Alapítvány**2. számú
Melléklet****Az immateriális javak és a tárgyi eszközök értékcsökkenési leírásának alakulása****2021.12.31**

Megnevezés	Nyitó állomány Január 1.-én	Tárgyévi növekedés	Tárgyévi csökkenés	Átminősítés	Záró állomány	Nettó érték
IMMATERIÁLIS JAVAK	7 758	3 002	-	-	10 760	4 937
Vagyoni értékű jogok	7 695	3 002			10 697	4 937
Üzleti vagy cégérték					-	-
Szellemi termékek	63				63	-
Kísérleti fejlesztés akt.ért.					-	-
Alapítás-átszerv. akt.ért.					-	-
TÁRGYI ESZKÖZÖK	90 136	129 086	-	-	219 222	1 295 320
Ingatlanok	17 842	14 586			32 428	396 544
Műszaki berendezések	40 418	59 070			99 488	323 043
Egyéb berendezések	31 876	55 430			87 306	239 917
Beruházások					-	305 182
Beruházásokra adott előlegek					-	30 633

2022.05.30.

"Rátgéber Kosárlabda Akadémia" Alapítvány**3. számú
Melléklet****Vagyoni helyzetet elemző mutatók****2021.12.31**

Érték: %-ban

Megnevezés	2020.12.31	2021.12.31	Bázisindex %
BEFEKTETETT ESZKÖZÖK ARÁNYA (befektetett eszközök/mérleg főösszeg)	9,09	16,81	184,98
FORGÓESZKÖZÖK ARÁNYA (forgóeszközök/mérleg főösszeg)	59,40	23,39	39,38
TÁRGYI VAGYON INTENZITÁS (tárgyi vagyon/mérleg főösszeg)	8,82	16,60	188,26
KÉSZLET INTENZITÁS (készletek/mérleg főösszeg)	0,74	0,50	66,79
KÖVETELÉS INTENZITÁS (Követelések/mérleg főösszeg)	0,39	0,72	186,17
SAJÁT TŐKE ARÁNYA (saját tőke/mérleg főösszeg)	3,85	3,87	100,32
KÖTELEZETTSÉGEK ARÁNYA (kötelezettségek/mérleg főösszeg)	89,68	80,89	90,19
SAJÁT TŐKE NÖVEKMÉNY ARÁNYA (saját tőke/jegyzett tőke)	277 447,00	301 780,00	108,77
FORGÓTŐKE ARÁNYA A SAJÁT TŐKÉHEZ (forgótőke/saját tőke)	1 540,86	604,81	39,25

2022.05.30.

"Rátgéber Kosárlabda Akadémia" Alapítvány**4. számú
Melléklet****Jövedelmezőségi helyzet elemző mutatói****2021.12.31**

Érték: %-ban

Megnevezés	2020.12.31	2021.12.31	Bázisindex
ÁRBEVÉTEL ARÁNYOS ÜZEMI EREDMÉNY (üzemi eredmény/árbevétel)	667,64	122,34	18,32
TŐKEARÁNYOS ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (adózás előtti eredmény/saját tőke)	35,90	8,06	22,46
ALAPTŐKE JÖVEDELMEZŐSÉGE (adózott eredmény/jegyzett tőke)	99 604,00	24 333,00	24,43
ESZKÖZARÁNYOS ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (adózás előtti eredmény/befektetett eszközök)	15,23	1,86	12,18

2022.05.30.

"Rátgéber Kosárlabda Akadémia" Alapítvány**5. számú
Melléklet****Likviditási helyzetet elemző mutatók
2021.12.31**

Érték: egység-ben

Megnevezés	2020.12.31	2021.12.31	Bázisindex
LIKVIDITÁSI MUTATÓ (forgóeszközök/kötelezettségek)	0,66	0,29	43,66
PÉNZÜGYI LIKVIDITÁS (likvid pénzeszközök/rövid lejáratú kötelezett.)	0,65	0,27	42,19
ELADÓSODOTTSÁG MÉRTÉKE % (kötelezettségek/saját tőke)	23,27	20,92	89,90
VEVŐ ÉS SZÁLLÍTÓ ÁLLOMÁNY ARÁNYA (vevőállomány/szállítóállomány)	0,16	0,25	153,35

2022.05.30.

"Rátgéber Kosárlabda Akadémia" Alapítvány**6. számú
Melléklet****Kimutatás a vagyon felhasználásáról**

Megnevezés	2020.12.31	2021.12.31	Változás	
	eFt	eFt	%	eFt
Befektetett eszközök	654 032	1 311 656	201%	657 624
Forgóeszközök	4 275 080	1 825 204	43%	- 2 449 876
Aktív időbeli elhatárolások	2 268 571	4 666 813	206%	2 398 242
Eszközök összesen	7 197 683	7 803 673	108%	605 990
Saját tőke	277 447	301 780	109%	24 333
<i>Jegyzett tőke</i>	<i>100</i>	<i>100</i>	100%	-
<i>Eredménytartalék</i>	<i>177 743</i>	<i>277 347</i>	156%	99 604
<i>Mérleg szerinti eredmény</i>	<i>99 604</i>	<i>24 333</i>	24%	- 75 271
Kötelezettségek	6 455 058	6 312 155	98%	- 142 903
Passzív időbeli elhatárolások	465 178	1 189 738	256%	724 560
Források összesen	7 197 683	7 803 673	108%	605 990

2022.05.30.

"Rátgéber Kosárlabda Akadémia" Alapítvány
Kimutatás a támogatásokról
2021.12.31

7. számú
Melléklet

Támogatás nyújtó neve	Támogatás összege (eFt)	Felhasználás egyenlege (eFt)	Maradvány-érték (eFt)
EMMI Támogatás/ 62841-2-2018 Támogatói Okirat	1 500 000	1 380 880	119 120
ebből 2021-ban bevételként elszámolt		155 052	
készletváltozás miatti elhatárolás visszavezetés		7 685	
beruházás miatti elhatárolás		- 36 373	
EMMI Támogatás/ IX/766-2/2020 Támogatói Okirat	500 000	500 000	-
ebből 2021-ban bevételként elszámolt		100 739	
készletváltozás miatti elhatárolás visszavezetés		-	
beruházás miatti elhatárolás		- 143 901	
EMMI Támogatás/ IX/6069-1/2020 Sportak Támogatói Okirat	1 014 371	1 014 371	-
ebből 2021-ban bevételként elszámolt		389 480	
készletváltozás miatti elhatárolás visszavezetés		34 159	
beruházás miatti elhatárolás		- 285 314	
EMMI Támogatás/ IX/7317-2/2020 Támogatói Okirat	2 895 494	1 740 352	1 155 142
ebből 2021-ban bevételként elszámolt		1 740 352	
készletváltozás miatti elhatárolás		- 27 021	
beruházás miatti elhatárolás		- 227 901	
EMMI összesen	5 909 865	4 635 603	1 274 262
TAO 2017/2018 évi támogatás (SFP-08278/2017/MKOSZ)	333 881	213 759	120 122
ebből 2021-ban bevételként elszámolt		7 895	
TAO 2018/2019 évi támogatás	191 800	191 800	-
ebből 2021-ban bevételként elszámolt		1 742	
TAO 2019/2020 évi támogatás (SFP-12278/2019/MKOSZ)	212 576	182 003	30 573
ebből 2021-ban bevételként elszámolt		136 098	
beruházás miatti elhatárolás		- 45 866	
TAO 2020/2021 évi támogatás (SFP-14278/2020/MKOSZ)	68 191	22 553	45 638
ebből 2021-ban bevételként elszámolt		22 553	
TAO 2021/2022 évi támogatás (SFP-16278/2021/MKOSZ)	65 869	201	65 668
ebből 2021-ban bevételként elszámolt		201	
TAO kiegészítő támogatás 19/20 (SFP-12278/2019/MKOSZ)	30 793	30 793	-
ebből 2021-ban bevételként elszámolt		24 723	
TAO kiegészítő támogatás 20/21	28 563	3 588	24 975
ebből 2021-ban bevételként elszámolt		3 588	
TAO összesen	931 673	644 697	286 976
SZJA 1% ---	-261	261	-
Adomány	5 732	5 732	-

2022.05.30.

"Rátgéber Kosárlabda Akadémia" Alapítvány**8. számú
Melléklet****Költségszerkezet alakulása****2021.12.31**

A tétel megnevezése	Előző év		Tárgyév	
	E Ft	%	E Ft	%
Nettó árbevétel	15 069	1%	19 900	1%
Egyéb bevétel	1 355 449	99%	1 865 989	99%
Összes bevétel	1 370 518	100%	1 885 889	100%
Anyagköltség	126 267	10%	208 069	13%
Igénybe vett szolgáltatások értéke	243 762	19%	324 236	20%
Egyéb szolgáltatások értéke	16 953	1%	22 574	1%
Eladott áruk beszerzési értéke	0	0%	1353	0%
Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	1931	0%	2 528	0%
Anyagjellegű ráfordítások	388 913	31%	558 760	35%
Béreköltség	585 561	46%	711 927	45%
Személyi jellegű egyéb kifizetések	35 046	3%	40 175	3%
Bérráfordítások	82 613	7%	98 387	6%
Személyi jellegű ráfordítások	703 220	55%	850 489	54%
Értécsökkenési leírás	65 870	5%	65 870	4%
Egyéb ráfordítások	111 908	9%	111 908	7%
Üzemi tevékenység költségei és ráfordításai	1 269 911	100%	1 587 027	100%

2022.05.30.

"Rátgéber Kosárlabda Akadémia" Alapítvány**9. számú
Melléklet****Költségek, ráfordítások alakulása**

2021.12.31

Megnevezés	Előző év (eFt)	Tárgy év (eFt)	Változás %
Anyagköltség	126 267	208 069	165%
Igénybe vett szolgáltatások értéke	243 762	324 236	133%
Egyéb szolgáltatások értéke	16 953	22 574	133%
Eladott áruk beszerzési értéke	0	1353	
Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	1931	2 528	131%
Anyagjellegű ráfordítások összesen	388 913	558 760	144%
Béreköltség	585 561	711 927	122%
Személyi jellegű egyéb kifizetések	35 046	40 175	115%
Bérfelárulások	82 613	98 387	119%
Személyi jellegű ráfordítások összesen	703 220	850 489	121%
Értécsökkenési leírás	65 870	132 088	201%
Egyéb ráfordítások	111 908	320 206	286%
Üzemi tevékenységek költségei és ráfordításai	1 269 911	1 861 543	147%
Pénzügyi műveletek ráfordításai	1091	574	53%
Költségek és ráfordítások	1 271 002	1 862 117	147%

2022.05.30.

"Rátgéber Kosárlabda Akadémia" Alapítvány**10.számú Melléklet****CASH-FLOW KIMUTATÁS**

Érték: ezer Ft-ban

		2020.12.31	2021.12.31
1	Nettó árbevétel	15 069	19 900
2	Vevőkövetelések változása	-6 166	1 261
3	Szokásos tevékenységhez kapcsolódó költségek	-1 092 133	-1 409 249
4	Készletállomány változás	-6 673	14 783
5	Szállítók változása	18 107	-23 855
6	Egyéb követelések változása	-6 171	-29 566
7	Aktív időbeli elhatárolás változása	-2 265 432	-2 398 242
8	Egyéb rövid lej. kötelezettség változása	5 198 042	-119 048
9	Passzív id. elhat. változása	413 541	724 560
10	Céltartalékok változása	0	0
11	Egyéb bevételek -egyéb ráfordítás	1 243 541	1 545 783
12	Kapott kamat	88	452
13	Adófizetési kötelezettség	0	0
I.	SZOKÁSOS TEVEKENYSEGBOL SZARMAZO PÉNZESZKÖZ VÁLTOZÁS (Működési cash-	3 511 813	-1 673 221
14	Fizetett kamatok	0	0
15	Bruttó beruházás	-378 977	-790 112
II.	FINANSZIROZASI IGENY BIZTOSITASAT KÖVETŐEN A PÉNZESZKÖZ VÁLTOZÁS	3 132 836	-2 463 333
17	Pénzügyi befektetések/eszközök változása	-7 050	400
18	Pénzügyi műveletek eredménye (kamat nélkül)	-1 091	-465
III.	BEFEKTETESI TEVEKENYSEGBOL SZARMAZO PÉNZESZKÖZ VÁLTOZÁS	-8 141	-65
19	Hitelek változása	-3 461	0
20	Osztalékfizetés	0	0
IV.	Pénzeszközök változása	3 121 234	-2 463 398

"Rátgéber Kosárlabda Akadémia" Alapítvány**11. számú
Melléklet****Közhasznúsági eredménykimutatás****2021.12.31**

	Alaptevékenység	Vállalkozási tev.	Összesen
1. Értékesítés nettó árbevétele	9 317	10 583	19 900
2. Aktivált saját teljesítmények értéke	0	0	0
3. Egyéb bevételek	1 864 826	1 163	1 865 989
ebből:			0
- támogatások	1 858 152	0	1 858 152
4. Pénzügyi műveletek bevételei	561	0	561
A. Összes bevétel (1+2+3+4+5)	1 874 704	11 746	1 886 450
ebből: közhasznú tevékenység bevételei	1 874 704	0	1 874 704
6. Anyagjellegű ráfordítások	555 281	3 479	558 760
7. Személyi jellegű ráfordítások	845 193	5 296	850 489
8. Értéksökkenési leírás	131 266	822	132 088
9. Egyéb ráfordítások	318 212	1 994	320 206
10. Pénzügyi műveletek ráfordításai	570	4	574
B. Összes ráfordítás (6+7+8+9+10+11)	1 850 523	11 594	1 862 117
ebből: közhasznú tevékenység ráfordításai	1 850 523		1 850 523
C. Adózás előtti eredmény (A-B)	24 181	152	24 333
12. Adófizetési kötelezettség		0	0
D. Adózott eredmény (C-12)	24 181	152	24 333
13. Jóváhagyott osztalék			0
E. Tárgyévi eredmény (D-13)	24 181	152	24 333

Tájékoztató adatok	1 863 883		1 863 883
A.EMMI támogatás	1 706 957	0	1 706 957
B. Helyi önkormányzati költségvetési támogatás	0	0	0
C. Az Európai Unió strukturális alapjaiból, illetve a Kohéziós Alapból nyújtott támogatás	0	0	0
D. Gazdasági társaságok ill. magánszemélyek által nyújtott támogatások	5 732	0	5 732
E. TAO támogatás látvány csapatsport	150 933		150 933
E. A személyi jövedelemadó meghatározott részének adózó rendelkezése szerinti felhasználásáról szóló 1996. évi CXXVI. törvény alapján kiutalt összeg	261	0	261

		Alaptevékenység	Vállalkozási tev.
1.	Értékesítés nettó árbevétele	46,82%	53,18%
2.	Aktivált saját teljesítmények értéke	0,00%	0,00%
3.	Egyéb bevételek	99,94%	0,06%
	ebből:	0,00%	0,00%
	- támogatások	100,00%	0,00%
4.	Pénzügyi műveletek bevételei	100,00%	0,00%
A.	Összes bevétel (1+2+3+4+5)	99,38%	0,62%
	ebből: közhasznú tevékenység bevételei	100,00%	0,00%
6.	Anyagjellegű ráfordítások	99,38%	0,62%
7.	Személyi jellegű ráfordítások	99,38%	0,62%
8.	Értékcsökkenési leírás	99,38%	0,62%
9.	Egyéb ráfordítások	99,38%	0,62%
10.	Pénzügyi műveletek ráfordításai	99,38%	0,62%
B.	Összes ráfordítás (6+7+8+9+10+11)	99,38%	0,62%
	ebből: közhasznú tevékenység ráfordításai	100,00%	0,00%
C.	Adózás előtti eredmény (A-B)	99,38%	0,62%
12.	Adófizetési kötelezettség	0,00%	0,00%
D.	Adózott eredmény (C-12)	99,38%	0,62%

Tájékoztató adatok		
A.EMMI támogatás	100,00%	0,00%
B. Helyi önkormányzati költségvetési támogatás	0,00%	0,00%
C. Az Európai Unió strukturális alapjaiból, illetve a Kohéziós Alapból nyújtott támogatás	0,00%	0,00%
D. Gazdasági társaságok ill. magánszemélyek által nyújtott támogatások	100,00%	0,00%
E. TAO támogatás látvány csapatsport	100,00%	0,00%
E. A személyi jövedelemadó meghatározott részének adózó rendelkezése szerinti felhasználásáról szóló 1996. évi CXXVI. törvény alapján kiutalt összeg	100,00%	0,00%
F. Közszolgáltatási bevétel	0,00%	0,00%
G. OEP támogatás	0,00%	0,00%